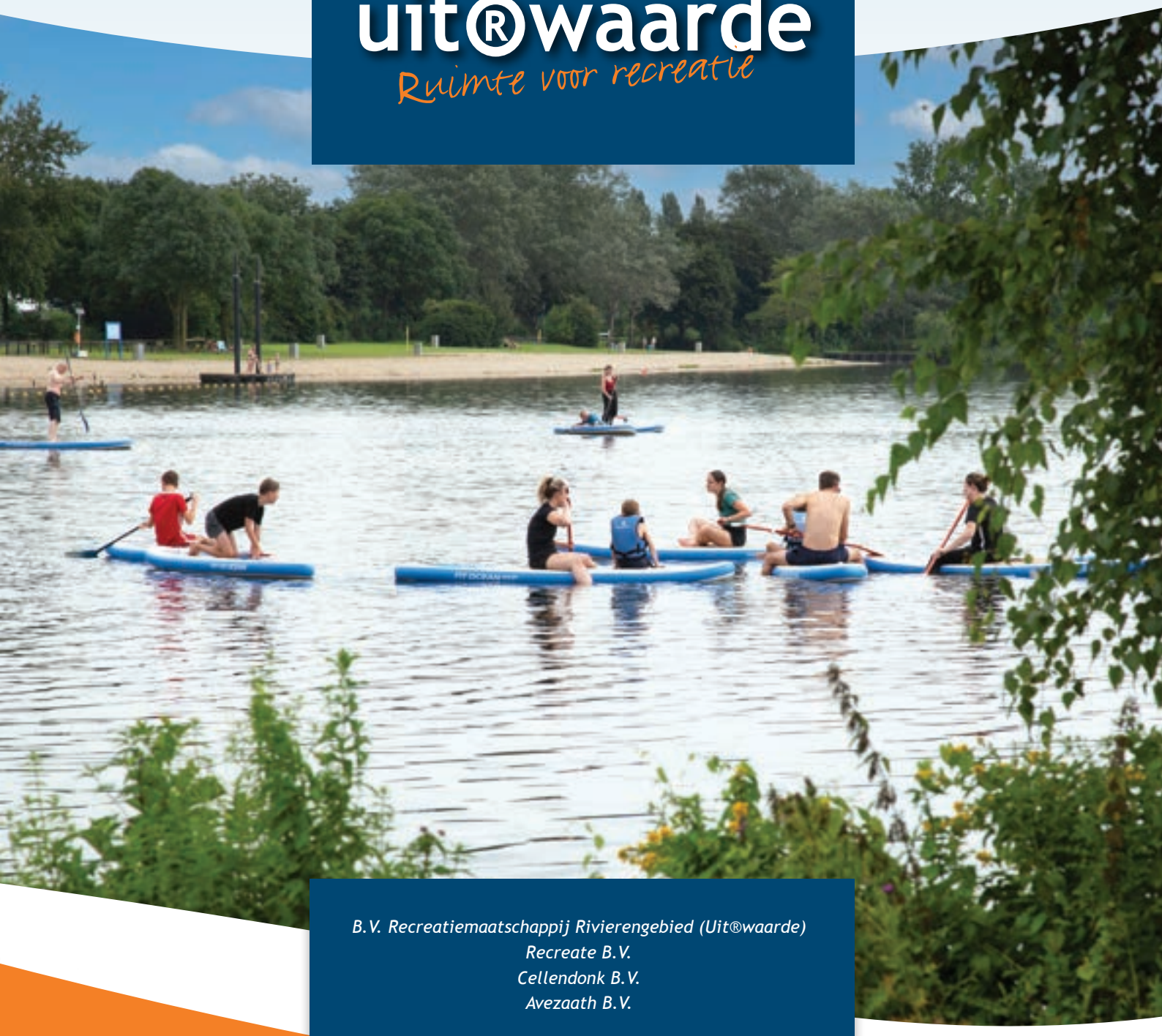
Jaarverslag 2025

uit®waarde

Ruimte voor recreatie



B.V. Recreatiemaatschappij Rivierengebied (Uit®waarde)
Recreate B.V.
Cellendonk B.V.
Avezaath B.V.

Natuur- en Recreatieschap Lingegebied
Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal
Recreatieschap Over-Betuwe

INHOUDSOPGAVE

Jaarverslag

3 **Bestuurs- en adviesorganen**

5 **Profiel van Uit®waarde**

7 **Kerngegevens**

9 **Bericht van de Raad van Commissarissen**

10 **Verslag van de directeur**
10 Algemeen
12 Dagrecreatiegebieden
18 Planontwikkeling en grondbeheer
20 Routebeheer
24 Communicatie
26 Resultaten
28 Personeel en organisatie
29 Vooruitzichten

33 **Jaarrekening**

34 Geconsolideerde balans per 31 december 2025

35 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

40 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

48 Vennootschappelijke balans per 31 december 2025

49 Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

CONTACTGEGEVENS

Dorpsstraat 32, 4012 BG Kerk-Avezaath
info@uiterwaarde.nl
www.uiterwaarde.nl

Uit®waarde
Handelsregister 11045344

COLOFON

redactie
Uit®waarde
vormgeving en productie
Dynamic Design grafisch ontwerp, Boven-Leeuwen
fotografie
Berry Geerligs, Edwin van Keulen, Henk Baan, Veronica Konings, Uit®waarde

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Uit®waarde.

© 2026, Uit®waarde

Bestuurs- en adviesorganen

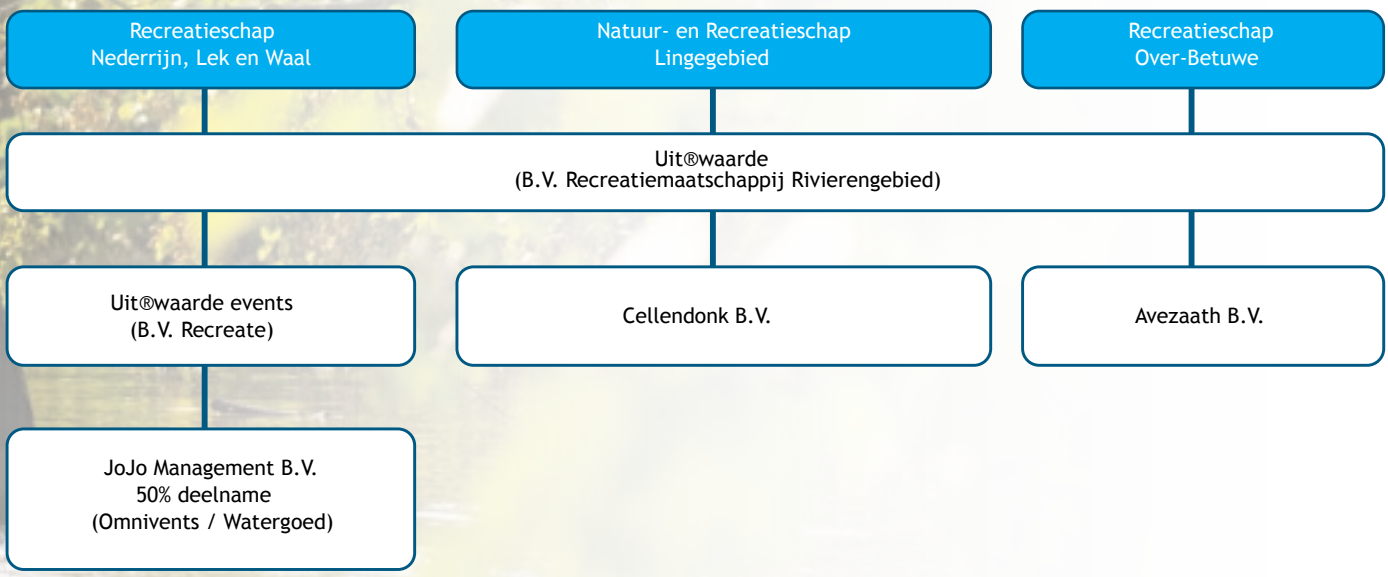
BESTUURS- EN ADVIESORGANEN
(Samenstelling ultimo 2025)

Uit®waarde

RAAD VAN COMMISSARISSEN
V.M. van Neerbos, voorzitter
R.D. van Assendelft de Coningh
A.J. Hartink

DIRECTEUR
A.J. Kwakernaak

JURIDISCHE STRUCTUUR



Recreate B.V. is een dochterbedrijf dat specifiek is opgericht voor het verrichten van commerciële activiteiten.

Cellendonk B.V. is een dochterbedrijf dat specifiek is opgericht voor het detacheren van (tijdelijk) personeel bij Uit®waarde en haar dochterondernemingen.

Avezaath B.V. is een dochterbedrijf dat specifiek is opgericht voor het verwerven, beheren en vervreemden van onroerende zaken.

RECREATIESCHAP NEDERRIJN, LEK EN WAAL

ALGEMEEN EN DAGELIJKS BESTUUR

Naam lid	*Vertegenwoordiger van de gemeente*
De heer K.A. Maier	Buren, wethouder
Mevrouw M. Wichgers	Culemborg, wethouder
De heer R. Thoonen	Druten, wethouder
De heer B. Claassen	Maasdriel, wethouder
Mevrouw W.E.A. van Dijkhuizen, voorzitter	Neder-Betuwe, wethouder
Mevrouw C.J. Kreuk-Wildeman	Tiel, wethouder
De heer R. van Stappershoef	West Betuwe, wethouder
Mevrouw M.A.A. van den Boom-Witzel	West Maas en Waal, wethouder
De heer A.J. Kwakernaak, secretaris	directeur Uit®waarde

NATUUR- EN RECREATIESCHAP LINGEGEBIED

ALGEMEEN EN DAGELIJKS BESTUUR

Naam lid	*Vertegenwoordiger van de gemeente*
Mevrouw A. Mager	Gorinchem, wethouder
De heer M. van Helden	Molenlanden, wethouder
De heer T. van Maanen	Vijfheerenlanden, wethouder
De heer R. van Stappershoef, voorzitter	West Betuwe, wethouder
De heer A.J. Kwakernaak, secretaris	directeur Uit®waarde

RECREATIESCHAP OVER-BETUWE

ALGEMEEN EN DAGELIJKS BESTUUR

Naam lid	*Vertegenwoordiger van de gemeente*
Mevrouw N. Kundić	Arnhem, wethouder
De heer N.K.J. Wiggers	Arnhem, raadslid
De heer T.B.M. Aaldering	Lingewaard, wethouder
De heer H.J.J. Arends	Lingewaard, raadslid
De heer W.H. Hol	Overbetuwe, wethouder
De heer K. Grimm	Overbetuwe, wethouder
De heer A.J. Kwakernaak, secretaris	directeur Uit®waarde

Profiel van Uit®waarde

PROFIEL VAN UIT®WAARDE

Het Rivierengebied vormt een prachtig decor voor vele recreatieve activiteiten in de open lucht. Fraaie riviergezichten en landschappen met fruitteelt vormen aanknopingspunten voor een netwerk van recreatieve routes.

Het werkgebied is in drie deelgebieden te onderscheiden:

- de **Over-Betuwe** ligt ingeklemd tussen de steden Arnhem en Nijmegen en fungeert als stedelijk overloopgebied.
- de **Betuwe**, het **Land van Maas en Waal** en de **Bommelerwaard** beschikken over een aantal grootschalige watersportgebieden.
- het **Lingegebied** wordt gekenmerkt door een uiterst fraai en kleinschalig rivierenlandschap met veel cultuurhistorische elementen.

KERNACTIVITEIT UIT®WAARDE

Uit®waarde vormt met haar overige vennootschappen een organisatie die gericht is op de uitvoering van één kernactiviteit:

Het duurzaam in stand houden, verbeteren en uitbreiden van de openbare recreatief-toeristische infrastructuur in het werkgebied van de (Natuur- en) Recreatieschappen Lingegebied, Nederrijn, Lek en Waal en Over-Betuwe ten behoeve van een breed publiek in het Rivierengebied

Alle bestaande en nieuw te ontwikkelen activiteiten zijn ondersteunend aan deze kernactiviteit en dienen zich te bewegen binnen de vrijetijdssector. Wij faciliteren bestaand gebruik en blijven op zoek gaan naar nieuwe activiteiten om voldoende middelen te genereren die bijdragen aan de realisering van de hoofddoelstelling van Uit®waarde.

De recreatief-toeristische infrastructuur kan in hoofdlijnen in twee typen voorzieningen worden onderscheiden, te weten recreatieve infrastructuur (zoals routes en veerpontjes) en de recreatiegebieden. De inzet is om dit publieke domein kwalitatief en duurzaam in stand te houden en - zo mogelijk - uit te breiden.

ORGANISATIE

Uit®waarde is een onderneming die is gericht op het behartigen van maatschappelijke taken zoals omschreven in de kernactiviteit.

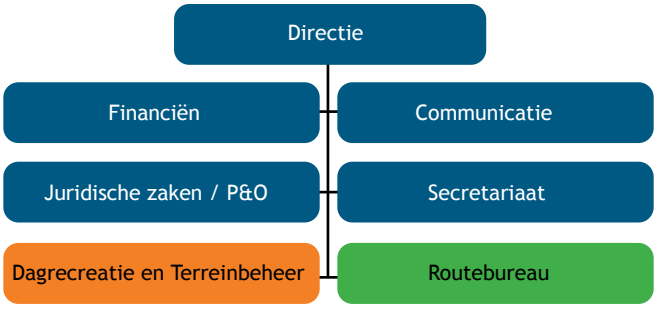
De operationele structuur is een productgeoriënteerde organisatie. Hierbij maken we onderscheid tussen twee bedrijfsonderdelen:

1. **Dagrecreatie en terreinbeheer**
   Dit bedrijfsonderdeel is verantwoordelijk voor het beheer van de recreatiegebieden. Verdeeld over acht recreatiegebieden is in totaal circa 830 hectare land en water in eigendom bij Avezaath B.V. Naast technisch beheer en onderhoud is ook exploitatiebeheer een belangrijk onderdeel van de te vervullen taak. Planontwikkelingsinitiatieven vinden plaats vanuit dit onderdeel.

2. **Routebureau**
   Dit bedrijfsonderdeel is verantwoordelijk voor advies, projectmanagement, ontwikkeling, realisatie, beheer en onderhoud van recreatieve infrastructuur en veerverbindingen. In opdracht van overheden, organisaties en bedrijven worden nieuwe routes en veerverbindingen tot stand gebracht.
   In totaal heeft het Routebureau circa 3.100 km bewegwijzerde routes met bijna 15.000 borden in beheer en onderhoud (fietsroutenetwerk, wandel-, struin-, skeeler- en kanoroutes). Verder heeft het bureau een compleet netwerk aan toeristische objectbewegwijzering en tien toeristische veerverbindingen gerealiseerd en in exploitatie. Dit alles vindt plaats vanuit opdracht van overheden.

Structuur operationele werkzaamheden

Vier stafafdelingen ondersteunen de bedrijfsonderdelen. De structuur waarbinnen de operationele werkzaamheden plaatsvinden, is in hoofdlijnen als volgt:



JoJo Management B.V.

JoJo Management organiseert onder de handelsnaam Omnivents op Strandpark Slijk-Ewijk publieks- en bedrijfsevenementen. De horeca wordt verzorgd onder de handelsnaam Watergoed. Uit®waarde is 50% aandeelhouder in JoJo Management B.V.

ACTIVITEITEN IN HOOFDLIJNEN

Het voorzieningen- of productenpakket richt zich in hoofdzaak op activiteiten van de dagrecreant: van een korte wandeling tot een complete dagtocht en van een middagje strandplezier tot een natuurwandeling. In het kader van verlenging van het seizoen en vernieuwing van het aanbod ligt de focus al enkele jaren op de parkfunctie van onze gebieden met volop voorzieningen voor sport en spelen.

Het huidige aanbod valt uiteen in de volgende onderdelen:

- Acht dagrecreatiegebieden (en daarnaast kleinere voorzieningen) voor recreatief medegebruik met een totaaloppervlak van circa 825 hectare
- 3.100 kilometer bewegwijzerde routes met de bijbehorende voorzieningen
- 1.300 borden toeristische objectbewegwijzering
- 200 ligplaatsen voor tijdelijk verblijf voor de watersport
- Tien toeristische voetveerverbindingen

Naast onze recreatieve voorzieningen geven wij ondernemers, via grondverhuur en erfpachtovereenkomsten, de ruimte om recreatieve exploitaties te voeren in de vorm van outdoor activiteiten, campings, jachthavens, restaurants, kiosken en (voet)golf- en pitch & putt banen. Het doel van deze exploitaties is enerzijds het vergroten van de levendigheid op de terreinen en anderzijds het genereren van inkomsten.

Recreatiegebieden	gelegen in:	
De Beldert	Zoelen	*(gemeente Buren)*
Het Eiland van Maurik	Maurik	*(gemeente Buren)*
De Galgenwaard	Oosterwijk	*(gemeente Vijfheerenlanden)*
De Gouden Ham	Appeltern	*(gemeente West Maas en Waal)*
De Meent	Beusichem	*(gemeente Buren)*
De Rijkerswoerdse Plassen	Elst	*(gemeente Overbetuwe)*
Het Strandpark Slijk-Ewijk	Valburg	*(gemeente Overbetuwe)*
Het Zeegbos	Arnhem/Huissen	*(gemeenten Arnhem en Lingewaard)*

KERNGEGEVENS

(ultimo 2025)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoekers dagrecreatiegebieden *(x 1.000)*	1.180	1.310	1.210	1.320	1.375	1.420	1.470
Aantal voetveren	10	10	10	10	10	10	10
Overgezette personen	129.722	-	109.153	97.451	119.645	120.784	114.313
Aantal dagrecreatiegebieden	8	8	8	8	8	8	8
Totale oppervlakte in ha.	825	825	825	825	825	825	825
Aantal personeelsleden*	20	21	20	21	19	19	18
Aantal personeelsleden in fte's	17,7	17,7	17,4	18,4	17,9	17,4	16,1
Ziekteverzuim in %	1,8	5,8	2,7	7,0	3,3	2,9	13,1

*) personeelsgegevens zijn exclusief Cellendonk B.V.

RvC

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Kerk-Avezaath, 15 april 2026

Aan de Aandeelhouders,

Hierbij bieden wij u het door de directeur opgestelde jaarverslag 2025 en de daarin opgenomen jaarrekening aan. De jaarrekening is gecontroleerd en door onze accountant AAFF Accountants van een goedkeurende verklaring voorzien. Het rendement op onze vermogensportefeuille is positief geweest, maar beduidend onder het niveau dat we nodig hebben voor een positieve exploitatie van ons bedrijf. De mondiale beurzen werden sterk beïnvloed door de onvoorspelbare en wispelturige strategie van de Verenigde Staten. Internationale handelsbeperkingen, stijgende inflatie en geopolitieke spanningen veroorzaken veel volatiliteit in de markt. Het beursjaar 2025 kan worden gekarakteriseerd als gematigd positief met tussentijdse volatiliteit. We zien dit niet als reden om ongerust te worden. Wij beschouwen het resultaat op vermogensbeheer op de lange termijn waarbij positieve en negatieve jaren elkaar kunnen afwisselen. Op basis van de klimatologische overzichten van het KNMI en de opgedane ervaringen was de zomer van 2025 in Nederland zeer warm, zonnig en droog. De zomer eindigde in de top 5 van warmste zomers ooit gemeten. Mede dit mooie weer heeft geresulteerd in wederom een recordbezoek aan onze gebieden. We mochten circa 1.470 miljoen bezoekers ontvangen op onze recreatieparken. Het stijgend bezoek is ook een positief gevolg van alle investeringen die we de afgelopen jaren hebben gedaan in Sport & Spel.

Vergaderingen Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen kwam gedurende het verslagjaar regelmatig bijeen. In de vergaderingen kwamen uiteenlopende beleidszaken en onderwerpen aan de orde, waaronder toekomststrategie, samenstelling Raad van Commissarissen, (exploitatie) overeenkomsten, beleggingsbeleid, financiën, accountancy, investeringen en planontwikkeling.

Vergaderingen Treasurycommissie

De Treasurycommissie vergaderde in het verslagjaar diverse malen en heeft consequent verslag uitgebracht van haar werkzaamheden. De uitvoering van het beleid is door middel van beheerovereenkomsten gemandateerd aan twee vermogensbeheerders: Rabobank en Van Lanschot Kempen. De behaalde resultaten op het vermogensbeheer zijn onvoldoende geweest om ons exploitatietekort te dekken.

Resultaatontwikkeling

Het resultaat van 2025 is ondanks een laag rendement vanuit vermogensbeheer toch positief. Vrijvallende voorzieningen en eenmalige opbrengsten vanuit het vastgoed hebben het resultaat positief beïnvloed. Het rendement van 4,4% op het vermogensbeheer en de eenmalige opbrengsten heeft ertoe geresulteerd dat het boekjaar is afgesloten met een positief resultaat van € 170.000.

Bezoek recreatiegebieden

Het bezoek aan onze recreatiegebieden was zeer hoog. Reeds vroeg in ons recreatieseizoen was het weer zonnig en droog met temperaturen tussen 25 en 30o C en dat zette het grootste deel van de zomer door met hittegolven in juli. Naast het reguliere strandbezoek op mooie zomerdagen zien we vanwege ons aanbod van sport en spel het aantal bezoekers jaarrond stijgen. In totaal hebben we 1.470.000 (2024: 1.420.000) bezoekers op onze recreatiegebieden ontvangen.

Verenbedrijf

Zoals eerder vermeld was het zomerweer positief dit jaar. Ook werden we niet geconfronteerd met extreme waterstanden op de rivieren en hebben we relatief weinig verlet gehad. Toch is het aantal overzettingen gedaald ten opzichte van voorgaande jaren. We hebben hier geen verklaring voor kunnen vinden. In totaal zijn bijna 115.000 passagiers vervoerd door onze vrijwilligers aan boord van de veerponten. Dank voor deze bijzondere groep van circa 170 vrijwilligers die ons verenbedrijf mogelijk maken. De verduurzaming van onze verenvloot is in 2025 afgerond. Onze doelstelling om alle 12-persoons ponten te verduurzamen is daarmee eerder gehaald dan geprognotiseerd. Nu ligt er nog een uitdaging om onze drie Waalveren te verduurzamen.

Samenstelling Raad van Commissarissen

In het ‘Reglement Raad van Commissarissen’ is een ‘Rooster van Aftreden’ vastgesteld waardoor wordt voorkomen dat alle commissarissen tegelijkertijd hun functie beëindigen. Het rooster is zodanig ingericht dat ieder jaar voor één van de commissarissen zijn of haar zittingsperiode van drie jaar eindigt. Desgewenst kan een commissaris na een eerste zittingsperiode nog driemaal worden voorgedragen voor herbenoeming. In 2025 is de tweede zittingsperiode van de heer Vincent van Neerbos verstreken. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is de heer Van Neerbos unaniem herbenoemd voor zijn derde zittingsperiode als lid van de Raad van Commissarissen.

Positieve inzet medewerkers

Vanwege de grote drukte op de recreatiegebieden, de vele plannen die zijn ontwikkeld en de vele investeringen die in het boekjaar zijn gedaan, is de organisatie erg druk geweest. Wij beoordelen de inzet als zeer positief en danken medewerkers en directeur daarvoor.

Samenwerking besturen

De samenwerking met de besturen van de (Natuur- en) Recreatieschappen, in hun rol van aandeelhouders van het bedrijf, is wederom goed gebleken. Ook de samenwerking met de bestuurders en medewerkers van de deelnemende gemeenten is positief. Wij stellen u voor de jaarrekening 2025 vast te stellen en décharge te verlenen aan de directeur voor het gevoerde beheer en aan de Raad van Commissarissen voor het gedurende het verslagjaar uitgeoefende toezicht.

De Raad van Commissarissen

Verslag van de directeur

VERSLAG VAN DE DIRECTEUR

ALGEMEEN

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in juni 2024 is de Strategische Verkenning 2025-2028 vastgesteld. Dit document dient als leidraad voor de strategische keuzes voor de komende jaren. Op basis van een evaluatie van voorgaande Strategische Verkenning, de ontwikkelingen in de markt en een beschrijving van de huidige situatie van onze organisatie is middels een SWOT-analyse een strategisch model ingevuld en uitgewerkt.

STERKTES

- **Financiële positie**
- **Eigendommen - vastgoed**
- **Verzelfstandigde organisatievorm**
- **Inzet/betrokkenheid/kennis personeel**
- **Open houding naar derden**

ZWAKTES

- **Weersafhankelijkheid activiteiten**
- **Afhankelijkheid financiële markten**
- **Afhankelijkheid ruimtelijke ordening bij planontwikkeling**

KANSEN

- **Allianties en samenwerking met ondernemers**
- **Duurzame energieopwekking**
- **Aandacht bewegen - gezondheid**
- **Outsourcing taken gemeenten**
- **Aantrekkende economie, stijgende koopkracht**

BEDREIGINGEN

- **Zwemwaterkwaliteit (exoten)**
- **Ziekte veroorzakende dieren**
- **Vrijetijdsaanbod en winkelopenstelling (koopzondag)**
- **Afname subsidiegelden**
- **Natura 2000**
- **Beperking buitendijkse bouwmogelijkheden**

Vanuit het model is een groot aantal initiatieven gekomen waar we in het huidig boekjaar mee aan de slag zijn gegaan. Onderstaand staat een opsomming van de initiatieven in hoofdlijnen:

- DAGRECREATIE

- SPORT&SPEL-CONCEPT VERDER UITROLLEN
  Verhogen aantrekkelijkheid recreatiegebieden
  Vernieuwing dagrecreatie
  Verlengen seizoen door weersonafhankelijke activiteiten/voorzieningen
  Toevoegen commerciële exploitaties
  Verhogen aantal abonnementhouders
  Openluchtrecreatie
  Evenementen
  Verbinding culturele sector
  Blootrecreatie

- GEBIEDS- EN PRODUCTUITBREIDING ROUTEBUREAU

- ALGEMEEN
  Inclusiviteit
  Artificial Intelligence (AI)

- ALTERNATIEF VERMOGENSBEHEER
  Aandelenallocatie
  Hypotheek, lening, financial lease verstrekking

- CREËREN EN VERHOGEN GRONDWAARDE (PLANONTWIKKELING)
  Ontwikkeling verblijfsrecreatie
  Aankoop aanliggende gronden bij recreatiegebieden
  Opstalontwikkeling
  (Drijvende) zonneparken
  Windmolens

In 2025 zijn we aan de slag gegaan met een aantal initiatieven. Zo hebben we pickleball-banen laten aanleggen op twee recreatiegebieden die in het voorjaar 2026 geopend zullen worden. We hebben hoge verwachtingen van deze in Amerika populaire sport. We hebben een vending- machine laten ontwikkelen die de verhuur en verkoop van de benodigde speelattributen zal verzorgen.
Daarnaast is overwogen om bouldering (vorm van vrij klimmen) op onze gebieden te gaan aanbieden. Deze sport is populair in de grote steden. Gezien de risico's van ongevallen en de daarbij behorende aansprakelijkheid hebben we hier van afgezien.
We zijn voortvarend aan de slag gegaan met de ontwikkeling van een openluchttheater op recreatiegebied De Gouden Ham, Strand Maaslanden in Appeltern. Door stringentere regelgeving vanuit Rijkswaterstaat is het buitendijks realiseren van een openluchttheater niet mogelijk. Alternatieve locaties worden onderzocht.

Vanuit de Treasurycommissie van ons bedrijf zagen we een sterke afhankelijkheid van de Magnificant Seven (zeven zeer grote Amerikaanse technologiebedrijven) in onze aandelenfondsen. Het blijkt dat circa 25% van MSCI-wereldfondsen wordt gedomineerd door de tech-fondsen. Gezien de miljardeninvesteringen van deze organisaties in AI-technologie zien we naar ons gevoel te hoge waarderingen voor deze bedrijven en zijn ze kwetsbaar voor koersval.
We hebben onze Wereldfondsen aan laten passen naar een verdeling van equal-weight waarbij ieder bedrijf in het fonds een gelijk aandeel krijgt. Dit vermindert onze kwetsbaarheid en verlaagt ons risicoprofiel. Ook zijn we in onze fondsen een her allocatie gaan doen van Amerika naar Europa met een accent op value-aandelen in plaats van tech-aandelen. Dit heeft positief uitgepakt voor het beleggingsrendement in 2025. Een verbetering van het rendement was niet het uitgangspunt van deze wijziging, maar is uiteraard mooi meegenomen. De belangrijkste reden was risico reductie.
Alle wijzigingen passen binnen het door de AvA vastgestelde Beleggings- en Treasurystatuut.

Het afgelopen jaar was klimatologisch gezien een topjaar.
Het was een zomer met zeer veel mooi weer en een aantal hittegolven. Dit heeft geresulteerd in een historisch hoog bezoek aan onze recreatiegebieden. Het hoge aantal bezoekers heeft gelukkig niet tot noemenswaardige problemen geleid. Dat neemt niet weg dat goed toezicht houden van belang blijft. Voor de avond- en nachturen is een beveiligingsbedrijf ingezet die op zeer warme dagen toezicht houdt. Dit beperkt (mogelijke) overlast en vernielingen.
Ook onze BOA voert buiten kantooruren regelmatig controles uit op onze gebieden. Bezoekers worden zo nodig aangesproken op hun gedrag. Onze beheerverordeningen gelden daarbij als wettelijke basis. Deze verordeningen zijn gedateerd en in 2025 is gestart met een proces voor het aanpassen hiervan. De gestarte vernieuwing zal in 2026 verder worden doorgevoerd.

In 2023 heeft een ondernemer ons voor de rechter gedaagd. Hij stelde ons aansprakelijk voor de door hem vermeend geleden schade aan zijn bedrijf. Dit zou het gevolg zijn geweest van een gewijzigde loop van een fietsroutenetwerk. Na jaren procederen heeft de Hoge Raad ons in 2025 in het gelijk gesteld. Wij hebben niet onrechtmatig gehandeld en zijn niet aansprakelijk voor de door de ondernemer vermeend geleden schade.

In financieel opzicht zijn we gematigd tevreden met het resultaat in 2025. Het resultaat is positief uitgevallen dankzij vrijvallende voorzieningen vanuit een claim uit de genoemde rechtszaak en vanuit onze deelname in JoJo Management B.V. Daarnaast was er een eenmalige opbrengst vanuit de verkoop van een perceel grond aan Rijkswaterstaat bij recreatiegebied De Gouden Ham.
Het rendement vanuit vermogensbeheer was beperkt en bedroeg slechts circa 4%. De resultaten op de beurs in 2025 werden gedrukt door de opgelegde handelstarieven vanuit de VS, inflatie- en renteontwikkeling, economische onzekerheid en geopolitieke spanningen.
Niet alleen draagt het beleggingsresultaat bij aan het bedrijfsresultaat maar ook de overige inkomsten vanuit grondbeheer en exploitaties en de bedrijfskosten zijn van groot belang.

Ons Verenbedrijf heeft ondanks het mooie weer in 2025 een matig jaar gehad met circa114.000 passagiers. Er waren weinig stremmingen; slechts twee dagen is niet gevaren vanwege het extreem warme weer. Wij achtten het op deze twee dagen niet verantwoord onze vrijwilligers bloot te stellen aan de risico's van het werk onder dergelijke omstandigheden.
Twee vaste medewerkers faciliteren en coördineren dit bedrijfsonderdeel. Dit vergt naast planning en technische zorg veel menselijke aandacht voor het wel en wee van deze grote groep van circa 170 vrijwilligers.

Wij kijken positief terug op het jaar omdat er zich geen calamiteiten of grote problemen hebben voorgedaan. We zijn ook zeer positief over het recreatief bezoek aan onze recreatieparken. Dit alles is te danken aan de inzet van ons personeel en de goede samenwerking met de ondernemers en deelnemende gemeenten.

DAGRECREATIEGEBIEDEN

Op onze recreatiegebieden proberen wij in te spelen op vernieuwing van ons product. Dit doen we op het gebied van voorzieningen maar ook door in te spelen op trends in sport en spelen. Inmiddels kunnen bestuurders van een elektrische auto op al onze gebieden hun auto opladen, zijn alle gebieden voorzien van zonnecrème-automaten en kun je er tal van sporten beoefenen. Ook de horeca op de terreinen, geëxploiteerd door derden, is verbeterd in kwaliteit en kwantiteit. Wij investeren veel in het optimaal beheer van de terreinen gecombineerd met een breed aanbod van speel- en sportmogelijkheden. Daarnaast is ook veel geld vrijgemaakt voor het verbeteren van onze sanitaire voorzieningen en daar gaan we voorlopig nog mee door. Dit wordt gedaan om de bezoekers, een schoon, veilig en attractief recreatiegebied te bieden dat ook interessant is op minder zonnige dagen.

Het weer

Het weer was dit jaar bijzonder gunstig. Met een zeer mooi voorjaar, een goed begin van de zomer en slechts een kleine dip aan het begin van de zomervakantie, kan de zomer als bovengemiddeld worden beschouwd.

De zomer van 2025 kenmerkte zich door een gemiddelde temperatuur van 18,5°C, tegenover een normaal van 17,6°C, en kan daarmee als bovengemiddeld warm worden aangemerkt. Er deden zich twee hittegolven voor en er werden veel zonuren geregistreerd: landelijk 2.124 uur ten opzichte van 1.745 uur normaal.
De totale neerslag was landelijk gezien normaal, al viel er in het westen en zuiden duidelijk minder regen.

Bezoek dagrecreatiegebieden

De bezoekersaantallen van de recreatiegebieden worden gedurende het gehele jaar gemeten. In 2025 is opnieuw een lichte groei zichtbaar. Met name op het Eiland van Maurik en de Gouden Ham is deze groei duidelijk merkbaar. Ook in de overige gebieden zet deze ontwikkeling zich voort.Wij blijven ons inzetten om bezoekers te stimuleren het hele jaar door gebruik te maken van onze recreatiegebieden. Daarbij ligt voor ons de uitdaging in het blijven vernieuwen van het aanbod en het ontwikkelen van nieuwe recreatieve producten en voorzieningen.

Parkeeropbrengsten en betalingssystemen

De parkeeropbrengsten en de verkoop van abonnementen zijn ten opzichte van vorig jaar verbeterd. Het aantal verkochte parkeerabonnementen is dit jaar aanzienlijk gegroeid en heeft een recordniveau bereikt. Deze groei is mede te danken aan de uitbreiding van het aanbod met verschillende typen abonnementen. Zo is dit jaar gestart met de verkoop van een zomerabonnement, dat direct zeer succesvol bleek.
Vanwege praktische problemen voor het evenementenbedrijf Riverside op de Gouden Ham is besloten het bestaande parkeersysteem aan te passen. Bezoekers betalen voortaan bij het verlaten van het terrein in plaats van vooraf. Eerder werd van dit systeem afgezien vanwege mogelijke praktische bezwaren, maar in de praktijk zijn deze nauwelijks opgetreden. Door de positieve ervaringen wordt dit systeem ook ingevoerd op het Eiland van Maurik.
Het nieuwe systeem zal daar naar verwachting in het voorjaar van 2026 in gebruik worden genomen.

Bezoekcijfers recreatiegebieden

Recreatiegebied	2021	2022	2023	2024	**2025**
De Gouden Ham	110.000	140.000	155.000	165.000	**175.000**
Het Eiland van Maurik	150.000	150.000	140.000	150.000	**160.000**
De Meent	120.000	150.000	165.000	170.000	**180.000**
De Rijkerswoerdse Plassen	230.000	250.000	260.000	265.000	**270.000**
Het Strandpark Slijk-Ewijk	295.000	315.000	325.000	330.000	**340.000**
De Galgenwaard	55.000	65.000	70.000	70.000	**75.000**
Het Zeegbos	250.000	250.000	260.000	270.000	**270.000**
Totaal	1.210.000	1.320.000	1.375.000	1.420.000	**1.470.000**

Het gebruik van de boothelling op de Gouden Ham is het afgelopen jaar sterk toegenomen. Ook voor de betaling van liggeld is een nieuw systeem ingevoerd. Hiervoor maken we gebruik van het Aan/Uitsysteem van Ease2pay, waarbij bezoekers zich via een app aanmelden voor het betalen van liggeld. Na aanmelding kan tevens de elektriciteit worden geactiveerd.
Bij de invoering was nog relatief veel begeleiding nodig van de liggeld-inners, omdat het systeem voor sommige bezoekers nieuw en onduidelijk was. Gedurende het seizoen nam deze behoefte aan ondersteuning duidelijk af. De verwachting is dat deze begeleiding volgend jaar nauwelijks nog nodig zal zijn.

Kwaliteit zwemwater

De zwemwaterkwaliteit was in 2025 goed. Aan het einde van het seizoen deden zich, net als in voorgaande jaren, kortdurende problemen met blauwalgen voor op het Eiland van Maurik en de Gouden Ham. Deze hebben echter niet geleid tot overschrijdingen van de wettelijke normen. Alle gebieden van Uiterwaarde behouden daarom de status ‘uitstekend’ voor zwemwaterkwaliteit.
Vanwege de aanwezigheid van blauwalgen heeft de provincie voor zowel het Eiland van Maurik als de Gouden Ham opnieuw een waarschuwing voor het publiek ingesteld.
Halverwege de zomer werd een melding gedaan van een persoon die besmet was geraakt met de ziekte van Weil. Deze persoon lag met een boot aan het passantensteiger op de Gouden Ham en is een fanatiek sportvisser. Gelukkig is het bij één melding gebleven en kon de bron van de besmetting niet worden vastgesteld.

Beheer en onderhoud

Binnen de beheerorganisatie wordt al enkele jaren gewerkt met aanpassingen in de werkstructuur. Het machinepark is goed op orde en waar mogelijk worden verbeteringen doorgevoerd.
De personele bezetting stond dit jaar echter onder aanzienlijke druk. Meerdere medewerkers waren langdurig afwezig vanwege ziekte, voornamelijk als gevolg van operaties en het herstel daarvan. Daarnaast gaf een medewerker begin dit jaar onverwacht aan per 1 maart vervroegd met pensioen te willen gaan.
Tijdens de zomerperiode kozen bovendien twee medewerkers, werkzaam op hetzelfde terrein, voor een andere werkgever.
De ontwikkelingen vormden aanleiding om intern te evalueren of de huidige werkwijze nog steeds goed aansluit bij onze organisatie.
Voor de medewerker die met vervroegd pensioen ging, is inmiddels een geschikte vervanger gevonden. De personele problemen door ziekte konden grotendeels worden opgevangen door tijdelijk een extra medewerker (boventallig) aan te nemen. Hierdoor konden de meeste werkzaamheden doorgang vinden. Voor overige werkzaamheden is gebruikgemaakt van loonwerkers, waardoor de continuïteit van het beheer kon worden gewaarborgd.

Toezicht en veiligheid

Toezicht en veiligheid worden steeds belangrijker, zowel voor onze bezoekers als voor onze organisatie. Bezoekers verwachten dat deze zaken goed geregeld zijn in onze recreatiegebieden.
Niet alleen overdag trekken onze parken veel bezoekers; ook in de avonduren wordt er, vooral bij mooi weer, intensief gebruik gemaakt van de gebieden en hun voorzieningen. Helaas gebeurt dit niet altijd met respect voor het park en de omgeving. Onze beheerders wordt daardoor steeds vaker gevraagd om bezoekers aan te spreken op hun gedrag.
Onze eigen boa zet zijn beschikbare tijd zo effectief mogelijk in, maar met 30 uur per week kan hij niet overal tegelijk aanwezig zijn. Dankzij samenwerking met boa’s van andere organisaties kan er op meer momenten toezicht worden gehouden.
Desondanks bleek dit jaar extra inzet nodig. Naast boa-toezicht is een beveiligingsorganisatie ingezet. Met name tijdens de warme zomeravonden was extra toezicht noodzakelijk. De inzet hiervan heeft veel positieve reacties opgeleverd. Mede daarom is na afloop van het seizoen besloten om met het beveiligingsbureau een nauwere samenwerking aan te gaan.

Ontwikkelingen in de recreatiegebieden

Uiterwaarde beheert verschillende recreatiegebieden in het rivierengebied. Deze gebieden bieden ruimte voor dagrecreatie, watersport, natuurbeleving en evenementen. In dit hoofdstuk wordt per gebied ingegaan op de kenmerken van het terrein en de belangrijkste ontwikkelingen in 2025.

Onze recreatiegebieden

De Gouden Ham

Appeltern (gemeente West Maas en Waal)

De Gouden Ham ligt bij Appeltern langs de rivier de Maas in de gemeente West Maas en Waal en beslaat circa 330 hectare land en water. Het is één van de twee buitendijks gelegen recreatiegebieden met een open verbinding naar de Maas. Het is het grootste gebied in beheer bij Uiterwaarde.De stranden en 140 passantenligplaatsen voor watersport bevinden zich op het schiereiland De Maaslanden.
In het recreatiegebied zijn verschillende campings en jachthavens aanwezig met gezamenlijk ongeveer:
• 1.000 ligplaatsen
• 1.000 campingplaatsen
Het natuurgebied De Moringerwaarden vormt een natuurlijke scheiding tussen het intensief gebruikte schiereiland Het Groene Eiland en het schiereiland De Maaslanden, waar groepskamperen en dagrecreatie plaatsvinden.Het aantal bezoekers nam in 2025 licht toe. Het gebruik van de passantenligplaatsen bleef ongeveer gelijk aan 2024. De afmeervoorzieningen zijn van grote waarde voor het gebied.
Er is een duidelijke vraag naar goede sanitaire voorzieningen. Daarom is bij Rijkswaterstaat een melding gedaan voor het plaatsen van een nieuwe toilet- en douchevoorziening, bestaande uit twee units met in totaal vijf toiletten en vijf douches. De plaatsing staat gepland voor maart 2026, zodat de voorzieningen beschikbaar zijn bij de start van het nieuwe recreatieseizoen.
Naast watersporters maken ook camperaars steeds vaker gebruik van het gebied. Voor deze doelgroep is een nieuw terrein ingericht. Hoewel hier nog geen voorzieningen aanwezig zijn, wordt het terrein al intensief gebruikt. In het komende jaar zal dit terrein verder worden ontwikkeld. Het gebruik van het strand nam eveneens licht toe. Wel wordt een horecavoorziening bij het strand gemist. Hoewel bezoekers gebruik kunnen maken van de faciliteiten van Riverside, blijkt de afstand voor veel strandbezoekers te groot. Een kleine horecavoorziening bij het strand zou daarom een waardevolle aanvulling zijn.Een punt van zorg is de toename van het aantal bevers en dassen in het gebied. Voor bezoekers is dit een interessant natuurverschijnsel, maar voor het beheer kan dit leiden tot overlast en veiligheidsrisico's. Samen met de gemeente en andere betrokken partijen wordt gezocht naar oplossingen.
Ondanks een toename van politiecontroles blijven klachten over snelvaren en andere vormen van overlast bestaan. Dit blijft een aandachtspunt voor zowel de politie als onze boa.
In 2025 vonden opnieuw diverse activiteiten en evenementen plaats in het gebied, waaronder de Hanzedagen, Oogstdagen, Fiets 'm erin, viswedstrijden, Pontjesdagen en de Prutteltocht.

Het Eiland van Maurik

Maurik (gemeente Buren)

Het Eiland van Maurik ligt nabij Maurik, aan de rivier de Neder-Rijn, in de gemeente Buren. Het gebied omvat circa 220 hectare land en water. Het is een buitendijks dagrecreatiegebied met een open verbinding met de Neder-Rijn. Hierdoor kunnen boten het gebied binnenvaren en is het mogelijk om op het water te overnachten.
Het gebied kent een brede mix van recreatieve voorzieningen en ondernemingen, waaronder:
• twee campings
• diverse jachthavens
• een zeilschool
• een snelvaarzone
• een waterskivereniging
• een (voet)golfbedrijf
• een grote evenementenlocatie
Naast intensieve recreatie biedt het gebied ook ruimte voor extensieve recreatie in een natuurlijke omgeving. Uiterwaarde is tevens verantwoordelijk voor het nautisch beheer van het volledige gebied.
Ontwikkelingen in 2025 Het bezoekersaantal is in 2025 licht gestegen. Het mooie weer heeft hieraan bijgedragen. Daarnaast organiseert de uitbater van de strandkiosk activiteiten met door Uit®waarde beschikbaar gestelde opblaasbare speelvoorzieningen voor kinderen, waar veel gebruik van wordt gemaakt.
Scholen bezoeken het gebied regelmatig voor buitenactiviteiten. De zeilschool organiseert elk jaar een zeilkamp .
Een aandachtspunt blijft het vaargedrag van een deel van de bezoekers. Met name speedboten vormen nogal eens een probleem. Vooral in de avonduren kan de golfslag van deze boten overlast veroorzaken voor boten die langs de oevers liggen afgemeerd. Daarnaast wordt er regelmatig buiten de snelvaarzone te hard gevaren.
Het hondenstrand blijft een populaire voorziening en wordt intensief gebruikt.
Voor het verbeteren van de verkeersveiligheid is onderzocht of een slagboominstallatie geplaatst kan worden. Hiervoor is een elektriciteitsaansluiting aangevraagd bij Liander. De kosten voor het realiseren van deze aansluiting bleken aanzienlijk hoger dan verwacht. Daarom wordt momenteel gekeken naar alternatieve oplossingen, met als doel deze in 2026 te realiseren.

De Rijkerswoerdse Plassen

Elst (gemeente Overbetuwe)

De Rijkerswoerdse Plassen liggen bij de woonwijk De Laar in Arnhem-Zuid. Het gebied ligt op grondgebied van Elst in de gemeente Overbetuwe en maakt deel uit van het plangebied Waterrijk van Park Lingezegen. Het gebied beslaat circa 80 hectare land en water. Het gebied ligt dicht bij Arnhem en wordt intensief gebruikt door bewoners uit de omliggende wijken. Vooral wandelaars, hondenbezitters en sporters maken gebruik van het terrein. Het gebied beschikt over diverse sportvoorzieningen en twee recreatieplassen.
Het parkeerterrein wordt regelmatig gehuurd door het Gelredome als extra parkeerruimte bij grote evenementen.
Het aantal bezoekers is opnieuw toegenomen, mede door het mooie zomerweer. De buitenfitnessruimte wordt intensief gebruikt. Bezoekers melden eventuele gebreken of ontbrekende onderdelen snel, waardoor deze voorzieningen goed onderhouden kunnen worden. Ook de pumptrack en overige sportvoorzieningen worden goed gebruikt. In 2025 is een pickleball-baan aangelegd.
Een aandachtspunt is het gebruik van het gebied in de avonduren. Waar andere recreatiegebieden na 22.00 uur relatief rustig worden, verzamelen zich hier regelmatig groepen jongeren uit Arnhem en omgeving. Dit leidt soms tot vernielingen en overlast.
Overleg met politie, boa's en de gemeente heeft nog niet geleid tot een structurele oplossing. Uiterwaarde zet daarom naast de inzet van de eigen boa ook een beveiligingsbedrijf in voor inspectierondes. Ondanks het nachtvisverbod wordt in de zomermaanden regelmatig 's nachts gevist. Onduidelijkheid in regelgeving en informatie in de visplanner-app spelen hierbij een rol.
In 2025 vonden verschillende activiteiten plaats, waaronder de nieuwjaarsduik, een triatlon en een doopceremonie van een kerkgemeenschap.
Helaas vond dit jaar opnieuw een verdrinkingsongeval plaats. Naar aanleiding hiervan is besloten het zwemvlot te verwijderen.

De Meent

Beusichem (gemeente Buren)

De Meent ligt bij Beusichem in de gemeente Buren en beslaat circa 20 hectare land en water. Het is een recreatiegebied dat intensief wordt gebruikt voor wandelen, sporten en recreëren. Bij mooi weer trekt het gebied veel dagrecreanten. Daarnaast maken omwonenden, sportverenigingen en wandelaars regelmatig gebruik van het gebied, bijvoorbeeld voor een rondje rondom de plas. Ook scholen en verenigingen organiseren regelmatig activiteiten.
In 2025 is het aantal bezoekers opnieuw licht gegroeid. De Meent wordt met name veel gebruikt als wandelgebied en voor sport- en spelactiviteiten.
Het Betuws Spektakel organiseerde opnieuw een muziekfestival. Net als in het voorgaande jaar vond dit plaats als een tweedaags evenement, dat succesvol is verlopen. Daarnaast maken scholen regelmatig gebruik van het gebied voor buitenactiviteiten.
De supverhuur en de minigolfbaan vormen een waardevolle aanvulling op het recreatieve aanbod. Ook het evenement Battle of the Boats vond weer plaats op De Meent. Het speeleiland Jutterseiland blijft een populaire plek voor bezoekers.
Het restaurant op het terrein laat een gestage groei in aantal bezoekers zien. Bij mooi weer wordt het horeca-aanbod uitgebreid met kleine units waar strandbezoekers eten en drinken kunnen kopen.
Aan het einde van het jaar is in het gebied uitgebreid snoeiwerk uitgevoerd om de veiligheid te waarborgen. Door deze werkzaamheden hebben enkele wandelpaden schade opgelopen.
Deze zullen in het komende jaar worden hersteld.
Daarnaast wordt gekeken naar een verbetering van de parkeerplaatsen, aangezien wortelopdruk op sommige plekken tot verslechtering van de verharding heeft geleid.
Het afgelopen jaar zijn twee pickleball-banen aangelegd die in het voorjaar van 2026 zullen worden geopend. Ook wordt in samenwerking met een exploitant gewerkt aan de realisatie van een mini-sauna.

Strandpark Slijk-Ewijk

Valburg (gemeente Overbetuwe)

Strandpark Slijk-Ewijk ligt langs de A15 nabij Valburg in de gemeente Overbetuwe en beslaat circa 100 hectare land en water. Het recreatiegebied bestaat uit twee delen: het Strandpark aan de Valburgseweg en het gebied Watergoed. Het oostelijke deel biedt ruimte voor dagrecreatie, terwijl in het westelijke deel rondom boerderij De Leijgraaf het evenementenbedrijf Omnivents/ Watergoed actief is.
Rondom de plas wordt intensief gewandeld en gefietst. Via een verbinding met Landgoed Loenen zijn langere wandelroutes mogelijk. Het aantal bezoekers blijft groeien. Steeds meer inwoners uit de regio Nijmegen ontdekken het gebied en keren er regelmatig terug. De goede waterkwaliteit en de mogelijkheden voor sport en spel dragen hier sterk aan bij.
In de komende jaren kan enige overlast ontstaan door zandwinning en de afronding van de ontgrondingsvergunning. Deze werkzaamheden proberen we zoveel mogelijk te beperken in hinder voor bezoekers. Na afronding van de zandwinning wordt het gebied volledig ingericht aan Uit®waarde overgedragen.
De exploitant van de kiosk Zandziebar is in 2025 gestopt. Inmiddels zijn afspraken gemaakt met een nieuwe ondernemer die de exploitatie zal voortzetten.
Het gebied is populair onder duikers, mede vanwege de goede waterkwaliteit en het heldere water. Ook is een hondenstrand aangelegd, wat erg populair is, ook al geven gebruikers wel eens terug dat zij de afstand vanaf de parkeerplaats relatief groot vinden.

Het Zeegbos

Arnhem-Zuid (gemeenten Arnhem en Lingewaard)

Het Zeegbos is een stedelijk uitloopgebied van Arnhem-Zuid en ligt in de gemeenten Arnhem en Lingewaard. Het totale gebied is ruim 70 hectare, waarvan circa 46 hectare bij Uit®waarde in beheer is. Het gebied is eigendom van Staatsbosbeheer en in erfpacht bij Uit®waarde. Het bestaat uit bos en recreatieve routes en wordt veel gebruikt voor wandelen en fietsen.
In het bos vinden regelmatig onderhoudswerkzaamheden plaats gericht op de toekomstbestendigheid van het bos. Hierbij worden bomen beoordeeld en waar nodig gesnoeid of verwijderd.
Een deel van dit onderhoud wordt uitgevoerd in samenwerking met een opleidingscentrum voor kettingzaaggebruik. Hierdoor worden mensen opgeleid in bosbeheer terwijl tegelijkertijd onderhoud aan het bos wordt uitgevoerd.
Het fietspad wordt steeds intensiever gebruikt en heeft inmiddels een functie gekregen die verder gaat dan alleen recreatief gebruik.

De Galgenwaard

Oosterwijk (gemeente Vijfheerenlanden)

De Galgenwaard ligt aan de rivier de Linge bij Oosterwijk, in de gemeente Leerdam. Het gebied beslaat circa 3,5 hectare land en biedt ruimte voor dagrecreatie en beschikt over een kanosteiger, boothelling en camper- en passantenplaatsen.
Er is een vaarverbinding met de historische kern van Heukelum. Tijdens het zomerseizoen worden er regelmatig kleinschalige evenementen georganiseerd.
Het dagelijks beheer en toezicht worden uitgevoerd door de liggeldinner, met wie regelmatig overleg plaatsvindt. Het aantal bezoekers is in 2025 opnieuw licht gestegen.
Na overleg met de gemeente is besloten om de boothelling in 2026 te automatiseren. Dit zal het werk van de liggeldinner verlichten, ook al zal in de beginperiode waarschijnlijk nog veel uitleg nodig zijn voor bezoekers.
Voor het innen van liggeld wordt gebruikgemaakt van het Aan/Uit-systeem van Ease2pay. Daarnaast is vanaf 2025 ook toeristenbelasting verschuldigd.
Het gebied met knotwilgen is dit jaar volledig gesnoeid.

PLANONTWIKKELING EN GRONDBEHEER

Planontwikkeling en grondbeheer zijn belangrijke pijlers binnen onze organisatie. Daarbij richten wij ons op een zorgvuldige en duurzame benutting van de beschikbare ruimte. De ontwikkeling van plannen gaat doorgaans gepaard met uitgebreide procedures, waarin ruimtelijke, juridische en bestuurlijke afwegingen zorgvuldig op elkaar moeten worden afgestemd.
Deze trajecten kennen vaak een langere doorlooptijd en vragen om een grondige voorbereiding en intensieve samenwerking met verschillende betrokken partijen. Ondanks de complexiteit blijven wij ons richten op het realiseren van projecten die zowel efficiënt als toekomstbestendig zijn, met aandacht voor kwaliteit en het bredere maatschappelijke belang.

EMAB Gouden Ham

Nadat in 2013 is besloten de ontwikkelingen in het kader van EMAB stop te zetten, is daar eind 2014 onverwacht nieuw leven in geblazen. Dankzij de bemiddeling van de gemeente West Maas en Waal is Rijkswaterstaat bereid gevonden de planontwikkeling opnieuw in behandeling te nemen op voorwaarden die passen bij onze visie.
In april 2015 is een Waterwetvergunning afgegeven door Rijkswaterstaat die het mogelijk maakt drijvende recreatiewoningen met centrale voorzieningen te realiseren bij het Hanzeland binnen De Gouden Ham.
In 2016 hebben wij gesprekken gevoerd met diverse ontwikkelaars en exploitanten van recreatief vastgoed. Uiteindelijk hebben wij gekozen om de ontwikkeling gezamenlijk op te pakken met de ontwikkelaar/exploitant Dormio uit Arnhem, die nationaal en internationaal veel ervaring heeft. We hebben gekozen voor een bedrijf dat op het gebied van risico en aanpak aansluit bij ons gedachtegoed. In 2020 heeft Aannemingsbedrijf Gebroeders Blokland B.V. mondeling overeenstemming bereikt met de buurman die de jachthaven in erfpacht heeft. Blokland neemt een gedeelte van de gronden van de jachthaven over met de idee een groter plangebied te kunnen ontwikkelen met ruimte voor in totaal 189 recreatiewoningen.
De woningen zullen aan investeerders worden verkocht en verplicht voor verhuur worden aangeboden aan de verhuur-organisatie van Dormio. Hierdoor wordt permanente bewoning voorkomen.
Inmiddels is de procedure voor de bestemmingsplanwijziging gestart. Als eerste is een flora- en faunaonderzoek uitgevoerd waarbij een vijftal beschermde diersoorten zijn aangetroffen. Hierop is het plan aangepast waarbij een groot deel van het schiereiland onbebouwd blijft en de natuurlijke habitat gedeeltelijk wordt gehandhaafd.
Het aantal te ontwikkelen recreatiewoningen is hierdoor teruggebracht tot 120 eenheden. Bij de Provincie Gelderland is een natuurcompensatie-verzoek ingediend voor het nieuwe plan waarbij naar onze mening voldoende mitigerende maatregelen zijn genomen om de natuurwaarden te waarborgen. We wachten nog steeds op een uitspraak van de Provincie inzake de compensatiemaatregelen.

Privé-wellness Strandpark Slijk-Ewijk, Spa Elite

In de zomer van 2021 heeft een initiatiefnemer zich gemeld met het plan privé-sauna eenheden te plaatsen aan de noordoever van Strandpark Slijk-Ewijk. De behoefte aan deze vorm van wellness groeit hard. Zoals de naam al zegt is het een kleinschalige vorm van sauna waarbij een klein gezelschap het mini-saunacomplex voor een aantal geboekte uren ter beschikking krijgt.
In eerste instantie zal de initiatiefnemer met één eenheid starten. Zo mogelijk vindt uitbreiding plaats naar gelang de behoefte met een maximum van tien eenheden. De (tijdelijke) Omgevingsvergunning is door de gemeente afgegeven en de realisatie van het geheel heeft in 2025 plaatsgevonden. In mei 2025 is de privé-wellness in gebruik genomen. Voor meer details zie https://elitespa.nl/.

Zonnepark De Beldert

In 2021 zijn we een overeenkomst aangegaan met een ontwikkelaar van zonneparken. De ondernemer Novar wil een drijvend zonnepark van 10 hectare ontwikkelen op de Noordplas van De Beldert.
In 2025 heeft de ontwikkelaar een omgevingsvergunning van de gemeente Buren gekregen voor de realisatie van het zonnepark. Tevens heeft toekenning van de SDE-subsidie door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) plaatsgevonden. De bezwaar- en beroepsprocedures zijn doorlopen en vormen geen hinder meer voor de realisatie van het plan. Het is nu wachten op Liander die het zonnepark moet aansluiten op het stroomnet. Dit lijkt zelfs nog jaren te kunnen gaan duren. De overeenkomst met de ontwikkelaar loopt nog tot medio 2027. De omliggende grond van de plas hebben we in huur gegeven aan hobbyboeren die hier hun paarden laten grazen.

Camperbos Rijkerswoerdse Plassen

Binnen de regio en met name vanuit het stadsbestuur van Arnhem en Park Lingezegen is er behoefte aan camper-kampeerplaatsen in de omgeving van Arnhem.
In 2025 heeft zich een initiatiefnemer gemeld voor het realiseren van een camperbos gecombineerd met een voedselbos binnen een natuurlijke omgeving bij het voormalig pitch&putt terrein bij De Rijkerswoerdse Plassen. Het huidige terrein zal zoveel mogelijk intact worden gelaten waarbij de campers op gaan in het groen.
We zijn in gesprek met de gemeente, als bevoegd gezag, over het voorgelegde plan.

Uitbreiding camperplaatsen Strand Maaslanden - Gouden Ham

Op Strand Maaslanden wordt een camperterrein geëxploiteerd door het daar gevestigde evenementenbedrijf. In 2025 hebben we het terrein uitgebreid met 24 plaatsen langs de oevers van het meer.
De campers hebben een prachtig uitzicht over het water.
Ondanks dat de camperplaatsen off-grid zijn is er veel vraag naar.
Het terrein wordt verhuurd aan de exploitant.

BBQ-donuts

Sinds de zomer 2025 worden aan een ondernemer ligplaatsen verhuurd voor de exploitatie van 10 BBQ-donuts (boten).
Naast de verhuur van ligplaatsen verhuren we een stukje terrein voor de opslag van zijn materialen. Voor 2026 is de ondernemer van plan uit te breiden naar het Eiland van Maurik. Om daar ligplaatsen te creëren hebben we bij Rijkswaterstaat een vergunning aangevraagd voor een afmeersteiger van 50 meter.

Sauna Tippaa De Meent

Deze zomer heeft zich een ondernemer gemeld die, in navolging van Scandinavische landen, een voor Nederland nieuw sauna-concept wil gaan exploiteren. Het betreft een kleinschalige (max. 8 personen) sauna waarin bezoekers met badkleding een tijdslot kunnen verblijven. De saunabezoekers kunnen terug koelen in het water van de plas. De sauna wordt niet exclusief afgehuurd, maar is beschikbaar op inschrijving.
Bij de Omgevingsdienst Rivierenland is een vergunning aangevraagd. Naar verwachting wordt deze medio 2026 afgegeven.

Horeca

Het verloop in de verhuur van onze kiosken is relatief hoog.
Ook dit jaar hebben twee exploitanten aangegeven niet verder te willen gaan met de huur. Inmiddels is voor beide locatie een nieuwe ondernemer gevonden. Het hoge verloop in de verhuur baart ons zorgen en we willen hierop gaan anticiperen.
We gaan onderzoek doen naar de mogelijkheid van inzet van vending-machines ter
aanvulling of ter vervanging van de kiosken. Inmiddels is er een breed aanbod op de markt voor diverse producten die bij onze kiosken worden uitgegeven.

Grondbeheer

In het afgelopen boekjaar is een aantal nieuwe overeenkomsten gesloten met ondernemers en organisaties. Dit betreft veelal verlenging van aflopende overeenkomsten of het aangaan van nieuwe overeenkomsten met nieuwe partijen. Het gaat om huurovereenkomsten met kioskhouders, visrechtovereenkomsten met de Visfederatie, agrarische pacht- en jachthuurovereenkomsten. Ook is voor diverse locaties een contract gesloten voor het plaatsen van zelf bedienende supverhuur-containers en het geven van les op e-foil boards.

ROUTEBUREAU

Het Routebureau is verantwoordelijk voor projectleiding, het opstellen van adviezen en het realiseren van toeristisch-recreatieve infrastructuur en voetveerverbindingen in het Rivierengebied. Ook beheert zij twee eigen fiets- en wandelnetwerken, een peddelroute op de Linge, een netwerk van bruine borden alsmede het fiets- en wandelroutenetwerk in de regio Arnhem-Nijmegen en meerdere recreatieve voorzieningen zoals aanlegsteigers en trekpontjes. Inmiddels is het Routebureau actief in vijf provincies, zowel voor publieke als private opdrachtgevers. Het Routebureau levert een substantiële bijdrage aan de omzet van Uit®waarde.

ROUTES

Fietsroutenetwerk Rivierenland

Ook in 2025 werd er veel gebruik gemaakt van het fietsroutenetwerk Rivierenland. Ieder seizoen komen fietsers uit alle delen van het land om te genieten van het rivierenlandschap. Het netwerk wordt gewaardeerd door de fietsers. Uit®waarde was ook dit jaar verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van het netwerk. Dit voeren we uit in opdracht van de 8 gemeenten in de regio Rivierenland. In het voor- en najaar ging een groep enthousiaste vrijwilligers op pad om hun eigen deel van het netwerk te controleren en de borden schoon te maken. Schademeldingen werden door ons hersteld zodat het netwerk er aan het begin van het seizoen weer netjes bij lag. Dit jaar hebben we afscheid genomen van een aantal trouwe vrijwilligers. De ontstane vacatures werden snel weer gevuld met nieuwe enthousiaste mensen. Via het landelijk meldpunt routes ontvingen we ook dit jaar weer meldingen van gebruikers. Deze meldingen hadden betrekking op routeborden en informatiepanelen die beschadigd, vervuild of verdwenen waren. Na het herstel ontving de melder via het systeem een terugkoppeling.
Voor de vrijwillige controleurs van het wandelen en fietsen organiseerde Uit®waarde begin september een uitje. Onder leiding van een enthousiaste gids werd een stadswandeling door Tiel gemaakt. Daarna volgende een gezellige lunch en als afsluiting kon iedereen op eigen gelegenheid het Flipje- en Streekmuseum in Tiel bezoeken.

Dijkverzwaring Waaldijk

De komende jaren is de dijk tussen Waardenburg en Tiel afgesloten voor doorgaand verkeer in verband met de dijkverzwaring. In overleg met de aannemer is een omleidingsroute via het fietsroutenetwerk ingesteld. In het veld zijn speciale borden voor de gebruikers van het fietsroutenetwerk geplaatst. De bebording en panelen op de dijk zijn gedurende de werkzaamheden verwijderd en worden na oplevering teruggeplaatst door de aannemer. Het voetveer Varik – Heerewaarden is tijdens de werkzaamheden bereikbaar voor fietsers via het netwerk. Tussentijds wordt er overleg gevoerd met de aannemer om dijkvakken die weer opengesteld zijn weer op te nemen in het netwerk en de omleidingsroutes weer aan te passen.

Fietsroutenetwerk Arnhem Nijmegen

In het kader van de meerjarige overeenkomst met Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen (TVAN) voor het beheer en onderhoud van het fietsroutenetwerk Arnhem-Nijmegen heeft Uit®waarde ook dit jaar binnengekomen schademeldingen en andere problemen opgelost.
Voor de gemeenten Druten, Lingewaard en Overbetuwe heeft Uit®waarde het afgelopen jaar, in samenwerking met Folkersma Routing en Sign, een aantal wijzigingen aan het netwerk uitgevoerd.

Wandelnetwerk Rivierenland

In 2025 kreeg Uit®waarde wederom de opdracht om het beheer en onderhoud van het wandelnetwerk Rivierenland uit te voeren voor de 8 gemeenten. Met alle gemeenten is weer een contract voor een periode van 5 jaar afgesloten. De vrijwilligers zijn in het voor- en najaar op pad geweest om hun deel van het netwerk te controleren en schoon te maken. De binnengekomen meldingen zijn door de routebeheerder hersteld. De overige meldingen werden via het meldpunt routes ontvangen en opgelost.

Wandelnetwerken regio Arnhem Nijmegen

Wandelnetwerken regio Arnhem Nijmegen
Sinds oktober 2022 was Uit®waarde in samenwerking met Folkersma Routing en Sign bezig met het ontwikkelen en realiseren van 1.350 kilometer wandelnetwerk in de regio Groene Metropool (Arnhem Nijmegen). Op 17 maart 2025 werd het nieuwe wandelnetwerk feestelijk geopend bij Kasteel Wijchen.
In opdracht van de gemeente Overbetuwe en Park Lingezegen heeft Uit®waarde dit jaar een aantal oude wandelroutes verwijderd. Deze oude routes zijn opgenomen in het nieuwe systeem waardoor de oude bordjes overbodig waren geworden.
Ook in 2025 verzorgde Uit®waarde het onderhoud van de wandelnetwerken in de gemeenten Druten, Lingewaard, Overbetuwe en Zevenaar. Binnengekomen meldingen werden door de routebeheerder opgelost in het veld. Na oplevering van het nieuwe wandelnetwerk is Uit®waarde gevraagd om vanaf mei tot het einde van het jaar het onderhoud voor haar rekening te nemen. In het vierde kwartaal van 2025 is de aanbesteding van het beheer en onderhoud van het hele wandelnetwerk gestart. Folkersma heeft hierop ingeschreven samen met Uit®waarde als onderaannemer. In het eerste kwartaal van 2026 wordt bekend aan wie de opdracht zal worden gegund.

Revisie fiets- en wandelnetwerk Rivierenland

In 2029 bestaat het fietsroutenetwerk Rivierenland 20 jaar en het wandelnetwerk Rivierenland 15 jaar. In de afgelopen jaren zijn beide netwerken op kleine schaal soms aangepast maar een grootschalige revisie van beide netwerken is er nog niet geweest. De garantietermijn van de meeste routeborden is al lang verstreken. Dit vormde de aanleiding om een eerste aanzet te maken voor een grootschalige revisie van beide netwerken. Via de regiodeal is een projectaanvraag ingediend voor de eerste fase, de ontwerpfase. Het doel is om de bestaande netwerken kritisch tegen het licht te houden en opnieuw te beoordelen op aantrekkelijkheid en veiligheid. Er zijn in de afgelopen jaren nieuwe woonwijken ontstaan met nieuwe verbindingsmogelijkheden. Het eindresultaat van het project is een nieuwe kaart voor het wandelen en fietsen. In fase 2 wordt alles van beide netwerken vervangen zodat het daarna weer vele jaren mee kan. In het eerste kwartaal 2026 zal bekend worden gemaakt of de financiering voor dit project wordt toegekend.

Bruine Borden

Uit®waarde ontving in 2025 verzoeken van ondernemers voor de aanschaf van bruine borden. Voor deze ondernemers is een offerte met bebordingsplan opgesteld en na goedkeuring zijn de borden besteld en door ons geplaatst. Het beheer en onderhoud van deze nieuwe borden wordt betaald door de ondernemer en meegenomen in de jaarlijkse onderhoudsronde van Uit®waarde.
De bruine borden voor de ondernemers in de gemeente Renkum werden in 2025 ook weer door Uit®waarde onderhouden. De onderhoudscontracten met de ondernemers zijn weer voor een periode van 5 jaar verlengd. In het voor- en najaar zijn de borden gecontroleerd en daar waar nodig weer recht gehangen.

Vakdag Routebureaus

Op 2 oktober 2025 vond de derde editie plaats van de vakdag routebureaus in Uitgeest. Op uitnodiging van routebureaus in Noord-Holland kwamen ruim 50 routeontwikkelaars en routebeheerders bij elkaar. In de ochtend werden er diverse kennissessies verzorgd en werden ervaringen op het gebied van routes uitgewisseld. Het middagprogramma bestond uit een rondvaart op het Uitgeestermeer. Er was volop gelegenheid tot netwerken met elkaar. De dag werd afgesloten met een borrel en de uitnodiging om volgend jaar naar de provincie Friesland te komen.

Overzicht van routes in beheer en onderhoud bij Uit®waarde

Routes/bewegwijzering	Aantal kilometers	Aantal voorzieningen/borden
Struinroutes langs de Waal	200	430 borden en 10 infoborden
Wandelnetwerk Rivierenland	1.100	2.900 bordjes en 520 keuzepunten
Fietsroutenetwerk Rivierenland	810	2.400 borden en 200 knooppunten
Waterlinieroute	70	150 borden
Maasfietsroute	75	160 borden
Fietsroutenetwerk Arnhem-Nijmegen	900	4.400 borden en 300 knooppunten
Wandelnetwerk Arnhem-Nijmegen	1.500	24.386 bordjes en 1.199 keuzepunten
Bruine borden Rivierenland	n.v.t.	1.100 borden en 24 streekborden
Bruine borden gemeente Renkum	n.v.t.	90 borden

FIETS- EN VOETVEREN

In 2025 hebben de fiets- en voetveren te maken gehad met een aantal stremmingen (45 keer) door wisselende omstandigheden. Het totaal aantal overzettingen lag iets lager dan gebruikelijk. Hiervoor is niet echt een duidelijke oorzaak aan te wijzen, aangezien het weer gedurende het seizoen over het algemeen gunstig was.
Er is veel aandacht besteed aan het promoten van de fiets- en voetveren. Zo heeft een influencer de Liniepont bezocht om deze onder de aandacht te brengen bij een breder publiek.
De werkzaamheden aan de dijk hebben ervoor gezorgd dat de aantallen overzettingen bij de verbinding Varik-Heerewaarden opnieuw lager zijn uitgevallen. Hierdoor waren wij genoodzaakt het seizoen twee weken eerder te beëindigen. Met het Waterschap zijn afspraken gemaakt om de ontwikkelingen in de komende jaren gezamenlijk te blijven monitoren.
Voor de verschillende veren zijn ook dit jaar nieuwe sponsoren gevonden. Met deze sponsoren onderhouden wij goede contacten.

Verduurzaming Verenvloot

Verenvloot Uit®waarde heeft in 2025 een aantal belangrijke werkzaamheden uitgevoerd aan de veervloot. Op de Liniepont zijn de steigers en loopbruggen geconserveerd. Het pontje Heukelum-Galgenwaard heeft een algehele opknapbeurt gekregen.
De pont Beuningen-Slijk-Ewijk was toe aan een volledig nieuwe vloer. Daarnaast zijn hier de loopbruggen aangepast zodat deze met de waterstand kunnen meebewegen.
In Dodewaard is voor de pont Druten-Dodewaard de loopbrug aangepast. De nieuwe steiger wordt naar verwachting volgend jaar gerealiseerd. In Rhenen zijn wij nog in afwachting van de aanleg van een nieuwe haven, waar een afmeerplaats voor de pont Rhenen-Lienden zal worden gerealiseerd.
Van de tien veren zijn inmiddels zeven verduurzaamd. Een belangrijke uitdaging ligt in het verduurzamen van onze Waalveren. Hoewel dit technisch mogelijk is, brengt het bedrijfseconomisch gezien hoge kosten met zich mee. Daarom wordt momenteel onderzoek gedaan naar alternatieven waarbij het schip intact blijft en de motor wordt vervangen door een motor die vloeistof gedragen waterstof kan verbranden. Deze techniek staat nog in de kinderschoenen, maar biedt perspectief voor de toekomst. Wij volgen deze ontwikkelingen nauwgezet samen met experts uit deze nieuwe markt.

Museumactie

De ingezette museumactie is in 2025 voortgezet. Door middel van een QR-code konden passagiers deelnemen aan deze actie.
Eind 2025 is opnieuw contact opgenomen met de deelnemende musea voor een evaluatie.
Afgesproken is om de actie in 2026 voort te zetten met een grotere herkenbaarheid. Daarnaast wordt gewerkt aan een eigen beeldmerk voor de museumactie om de zichtbaarheid te vergroten.

MUSEUMACTIE

Extra vaardagen

Ook dit jaar vonden in mei de jaarlijks terugkerende Pontjesdagen plaats. Daarnaast werd extra gevaren tijdens de Batenburgse Dag, de Heukelumse Jaarmarkt, het Weekend van het Verdedigingserfgoed en diverse andere festiviteiten.

Land van Maas en Waal, Platform Recreatie en Toerisme (regio Rivierenland), Forten Nederland en periodiek overleg met Bureau Toerisme en Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen.

PROJECTEN EN ADVIEZEN

Medewerkers van Uit®waarde zijn betrokken bij allerlei plannen en projecten binnen de sector Recreatie en Toerisme in het Rivierengebied. Hierbij moet worden gedacht aan projecten als de Gastvrije Waaldijk, Project De Gouden Ham, Klankbordgroep Land van Maas en Waal, Platform Recreatie en Toerisme (regio Rivierenland), Forten Nederland en periodiek overleg met Bureau Toerisme en Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen.

Passagiers per voetveer

Voetveer	Vaarwater	2021	2022	2023	2024	2025
Beuningen - Slijk-Ewijk	Waal	12.433	8.383	11.960	12.446	11.029
Druten - Dodewaard	Waal	17.809	10.348	18.148	18.620	16.443
Varik - Heerewaarden	Waal	10.729	7.474	11.581	9.016	8.995
Batenburg - Demen	Maas	13.322	14.017	15.111	15.056	12.578
Ravenstein - Niftrik	Maas	11.878	13.047	12.081	11.839	12.740
Gouden Ham	Gouden Ham	7.520	8.948	8.271	9.475	9.481
Galgenwaard - Heukelum	Linge	9.890	8.719	8.204	9.622	8.563
Liniepont	Lek	5.075	2.990	5.232	5.838	7.406
Rhenen - Lienden	Neder-Rijn	12.112	11.175	17.110	18.429	16.468
Renkum - Heteren	Neder-Rijn	8.385	12.350	11.947	10.443	10.610
Totaal		**109.153**	**97.451**	**119.645**	**120.784**	**114.313**

COMMUNICATIE

Corporate branding en sociale media

In het afgelopen jaar is opnieuw actief ingezet op het versterken en uitdragen van de merkidentiteit van Uit®waarde. Dit is gerealiseerd door consequente toepassing van een herkenbare huisstijl en eenduidige communicatie-uitingen. Ons doel blijft het creëren en bestendigen van een sterke, positieve en consistente merkassociatie met Uit®waarde.

Via onze sociale mediakanalen is met regelmaat en zorgvuldigheid relevante content gedeeld. Daarbij stonden onze drie pijlers – recreatie, pontjes en sport & bewegen – centraal. Deze thema's zijn op een toegankelijke en overzichtelijke wijze gepresenteerd, afgestemd op zowel recreatieve doelgroepen als zakelijke partners.

In lijn met voorgaande jaren hebben wij onze betrokkenheid bij regionale evenementen voortgezet. Uit®waarde trad opnieuw op als sponsor van:

- Dijkensport in het Land van Maas en Waal
- De Betuwse Fietsvierdaagse in Kerk-Avezaath
- Oranjevereniging Kerk-Avezaath
- Nijmeegse Vierdaagse

Met deze activiteiten leveren wij een bijdrage aan de lokale gemeenschap en versterken wij tegelijkertijd de zichtbaarheid, herkenbaarheid en regionale verankering van het merk Uit®waarde.

Online communicatie

In 2025 zijn via www.uiterwaarde.nl in totaal 26 nieuwsberichten gepubliceerd.
Het aantal volgers op onze X-accounts (Uiterwaarde: 387 volgers en Voetveren: 266 volgers) is licht afgenomen. Op de overige sociale mediakanalen bleef het bereik overwegend stabiel. Via de Facebookpagina's Uiterwaarde (1.600 volgers), Voetveer Uiterwaarde (1.200 volgers), Recreatie Uiterwaarde (529 volgers), Speeleiland ZandZieBar (2.600 volgers), Jutterseiland De Meent (1.800 volgers) en Uiterwaarde Outdoor Fitness Zone (462 volgers) zijn gedurende het jaar frequent berichten geplaatst. Waar relevant is aanvullende advertentieruimte ingezet om belangrijke boodschappen extra onder de aandacht te brengen.
Daarnaast beschikken wij over een gestaag groeiend Instagramaccount (614 volgers) en LinkedInaccount (421 volgers).
Concluderend kan worden gesteld dat het aantal volgers op de meeste sociale mediakanalen in grote lijnen stabiel is gebleven.

Offline branding

Gedurende het seizoen is promotieruimte ingekocht via de grotere kanalen van Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen (TVAN) en het Bureau Toerisme. Daarnaast is geadverteerd in diverse regionale glossy magazines met een brede verspreiding, waaronder Uit in Tiel, Maas & Waal 4All en PLUK.
In het kader van de ontwikkeling van een nieuwe entree bij Recreatiegebied De Gouden Ham – Strand Maaslanden is extra aandacht besteed aan heldere en actuele informatievoorziening voor bezoekers. Alle bebording ter plaatse is aangepast aan de nieuwe situatie.
De museumactie voor passagiers van de fiets- en voetveren heeft minder resultaat opgeleverd dan verwacht. Voor het komende seizoen wordt daarom gewerkt aan een inhoudelijke en promotionele doorontwikkeling van dit product. Vanuit de cultuursector wordt dit initiatief nadrukkelijk gewaardeerd.
De folder Schipper, mag ik overvaren? werdt eind 2025 herdrukt om voor het nieuwe seizoen voldoende voorraad te waarborgen.
Dit geldt eveneens voor de folder Pontjes over de Neder-Rijn, waarin routesuggesties zijn opgenomen langs het Renkumse veer, het Drielse veer en het Lexkesveer. Verspreiding vindt plaats via hotels, horecagelegenheden, veren en toeristische informatiepunten in de regio.
Voor de Liniepont is een aparte flyer ontwikkeld, gericht op omliggende horeca- en toeristische bedrijven, ter vergroting van de bekendheid van deze verbinding.

PROMOTIE EN VOORLICHTING

Promotionele activiteiten

Dankzij goede samenwerkingsrelaties binnen de waterlinies heeft het Pact van Loevestein een influencer ingezet die een uitgebreid artikel over de Liniepont heeft gepubliceerd. Deelname aan het Verdedigingsweekend en de Open Monumentendagen heeft eveneens bijgedragen aan extra zichtbaarheid.
De Pontjesdagen, gehouden op 16, 17 en 18 mei, zorgden voor extra beleving en verhoogde bezoekersaantallen op de Maasponten. Door gerichte promotie werden de pontjes tijdens deze dagen nadrukkelijk onder de aandacht gebracht als verbindende schakels tussen levendige gebieden aan weerszijden van de Maas.

Tijdens de Nijmeegse Vierdaagse stelde Stichting 4Daagse delen van De Rijkerswoerdse Plassen en Strandpark Slijk-Ewijk beschikbaar. In ruil hiervoor is een artikel over wandelen geplaatst in het deelnemersmagazine en is promotie gemaakt voor de pont Beuningen-Slijk-Ewijk via de grote schermen langs het parcours.
Op 27 juni is de nieuwe Limeslijn-fietsroute gelanceerd. De presentatie vond plaats op de pont Rhenen-Lienden, die Utrecht en Rivierenland verbindt. De upgrade van het Fietsroutenetwerk Utrecht vormde aanleiding om deze route gezamenlijk te ontwikkelen en actief te promoten.
Door het afsluiten van nieuwe sponsorovereenkomsten en het verlengen van bestaande contracten zijn de fiets- en voetveren, samen met hun sponsoren, extra onder de aandacht gebracht via onze sociale mediakanalen.

Persmomenten

De start van het toeristisch vaarseizoen 2025 vond plaats in Renkum. TV Gelderland was aanwezig voor beeldregistratie en uitzending, evenals diverse vertegenwoordigers van de schrijvende pers.
Op 25 juni is het dagelijks varen van de fiets- en voetveren op de verbinding Druten-Dodewaard feestelijk gevierd. Dit bood een passend moment om de pontjes opnieuw onder de aandacht te brengen.
Op 18 juni vond in Uitbaeterij De Viersprong, in aanwezigheid van de gemeenten Wijchen en Oss, de feestelijke ondertekening plaats waarmee is vastgelegd dat de ponten Batenburg-Demen en Ravenstein-Niftrik in ieder geval tot 2053 in de vaart blijven.
Tot slot is in het afgelopen jaar veelvuldig gebruikgemaakt van free publicity, waarmee de zichtbaarheid van onze activiteiten en voorzieningen verder is vergroot.

RESULTATEN

Het jaar 2025 is afgesloten met een positief groepsresultaat van € 169.890 tegenover een positief resultaat van € 1.145.988 in 2024.

Het beursjaar 2025 was wisselvallig, we zagen een terugtrekkende beweging van beleggers van Amerika naar Europa. Deze beweging is vooral ingezet door het tarieven beleid van Trump.

In de aparte paragraaf 'financiering, liquiditeit en beleggingen' wordt uitgebreid ingegaan op het vermogensbeheer.

Toelichting resultaat groepsmaatschappijen

Uit®waarde heeft het jaar afgesloten met een winst van € 169.890 tegenover een winst van € 1.145.988 in 2024.

Uit®waarde Events heeft met ingang van 2010 haar commerciële activiteiten op het gebied van evenementen ondergebracht bij JoJo Management BV, waarin zij een belang van 50% heeft genomen. Door het positieve resultaat in Omnivents kunnen we een resultaat melden van € 8.868.

Cellendonk B.V. Al het tijdelijk personeel en de oproep- en seizoenkrachten zijn in dienst van Cellendonk en worden gedetacheerd bij Uit®waarde. Het operationele verlies bedraagt in 2025 € 1.003, tegenover een verlies van € 566 in 2024, en is onttrokken aan de bedrijfsreserve van Cellendonk B.V.

De onroerend goedmaatschappij Avezaath B.V. heeft een positief resultaat behaald van € 189.244. Dit resultaat is toegevoegd aan de bedrijfsreserve van Avezaath B.V.

Resultaatbestemming

Het geconsolideerde resultaat bedraagt € 169.890 positief. Voorgesteld wordt om het gehele bedrag aan het eigen vermogen toe te voegen.

Reserves en voorzieningen

Het eigen vermogen van de groep bedraagt € 31.143.619. Het wordt gevormd door aandelenkapitaal van € 20.000 en het zogenaamde maatschappelijk vermogen van € 21.644.000, bestaande uit de afkoopsommen van de provincie en de gemeenten. Het eigen vermogen wordt verder beïnvloed door een positieve algemene reserve van € 9.479.619 (na resultaatbestemming).

Het niveau van de voorzieningen bedraagt € 252.958.

Ook in 2025 is de uitvoering van groot onderhoud op de recreatiegebieden en het kantoor voortgezet. Door middel van een stelselwijziging gaan deze kosten niet meer ten laste van de groot onderhoudsvoorziening maar zal deze geactiveerd worden als investering.

In 2025 is er voor een totaalbedrag van € 362.920 aan groot onderhoud geactiveerd.

Financiering, liquiditeit en beleggingen

Uit®waarde is voor de financiering van de uitvoering van de publieke taken aangewezen op het haar ter beschikking gestelde maatschappelijk vermogen uit de afkoop van de jaarlijkse exploitatiebijdragen van de Provincie Gelderland en de gezamenlijke overheidsaandeelhouders, alsmede de aan haar overgedragen reserves en voorzieningen.
Het beleid ten aanzien van het beheer van dit vermogen geschiedt op basis van twee belangrijke uitgangspunten:

- Het maatschappelijk vermogen dient in stand te blijven en daarom prudent en risicomijdend belegd te worden
- Het totale vermogen dient jaarlijks een voldoende rendement op te leveren ter compensatie van de overheidsbijdragen die zijn afgekocht.

Dit beleid is verankerd in het Treasury- en Beleggingsstatuut uit 2017. De portefeuille voldoet aan het Beleggingsstatuut.

De ontwikkeling in de beleggingen in 2025 alsmede de stand van zaken per balansdatum is als volgt:

	2024	2025		
Bedragen x € 1.000	**Balans-waarde**	**Mutaties**	**Balans-waarde**	**Beurs-waarde**
Obligaties	3.020	-33	3.053	3.053
Aandelen	21.072	-443	20.629	20.629
Totale portefeuille	**24.092**	**-410**	**23.682**	**23.682**

In 2025 zagen we de rente gelijk blijven, en door de tarieven onrust stegen vooral de Europese beurzen.

Gegeven het bovenstaande is het uitgangspunt dat het eigen vermogen in zijn geheel in stand moet blijven. Het rendement uit dit vermogen is nodig voor de jaarlijkse exploitatie.

In het volgende overzicht is het rendement over het gemiddelde vermogen, zijnde het belegde vermogen, verhoogd met de liquide middelen, weergegeven. Verder is het rendementspercentage aangegeven dat het uitgangspunt vormt voor een voldoende bijdrage aan de exploitatie (verondersteld rendement). Tenslotte is een berekening opgenomen dat inzicht geeft in de mate waarin het behaalde exploitatieresultaat bijdraagt aan de waardevastheid van het eigen vermogen.

Bedragen x € 1.000	2025	2024
Gerealiseerd rendement		
Belegd vermogen per 1 januari	24.092	22.831
Belegd vermogen per 31 december	23.682	24.092
Gemiddeld belegd vermogen	**23.887**	**23.462**
Rendement opbrengsten en agio	330	429
Herwaardering effecten	729	2.475
Gerealiseerd rendement	**1.059**	**2.904**
Rendement exclusief herwaardering	1,4%	1,8%
Rendement inclusief herwaardering	4,4%	12,4%
Verondersteld rendement		
Basis	4,0%	4,0%
Inflatie (CBS index)	3,3%	3,3%
	7,3%	7,3%
Waardevastheid eigen vermogen		
Eigen vermogen begin boekjaar	30.977	29.830
Inflatiepercentage	3,3%	3,3%
Vereist resultaat voor instandhouding	1.022	984
Gerealiseerde resultaat	1.059	2.904
Overwinst	**37**	**1.920**

Uit®waarde beschikt over voldoende liquide middelen om aan haar lopende verplichtingen te kunnen voldoen.

Ratio's	2025	2024
Solvabiliteit	97%	95%
Liquiditeit	0,5	0,5

Bovengenoemde ratio's geven kort weer in hoeverre de onderneming in staat is aan haar lang en kortlopende verplichtingen te voldoen.

Eigendommen

Na de verzelfstandiging zijn nagenoeg alle eigendommen van de Recreatieschappen in het Rivierengebied ingebracht in de onroerendgoedmaatschappij Avezaath B.V., waarin de aandeelhouders een prioriteitsaandeel hebben om zodoende doorslaggevende invloed te kunnen uitoefenen op het beheer van het maatschappelijk erfgoed. Een klein deel van de eigendommen berust nog bij de Recreatieschappen omdat de noodzakelijke juridische formaliteiten voor overdracht nog niet zijn vervuld. Daarnaast heeft ook de Recreatiemaatschappij inmiddels zelfstandig enig onroerend goed verworven. De totale fiscale waarde van de eigendommen in onroerend goed bedraagt, afgezien van de onderhoudsverplichtingen, ruim € 18 miljoen.

PERSONEEL EN ORGANISATIE

In 2025 is er veel verloop geweest van ons personeel in de beheertak van onze organisatie. Ook viel het op dat vacatures lastig in te vullen waren door een gebrek aan sollicitanten. Uiteindelijk hebben we gedurende het seizoen de beheerorganisatie weer op peil gekregen.
We hebben onze arbeidsvoorwaarden met betrekking tot werktijden en vergoeding van overwerk in het weekend kritisch onder de loep genomen en deze op een aantal punten aangepast. Zo is nu voor al ons personeel een 36-urige werkweek van toepassing en wordt overwerk in het weekend ook financieel gecompenseerd door middel van een toeslag. We menen door deze inhaalactie van onze arbeidsvoorwaarden weer een attractief werkgever te zijn.
Uit®waarde wil zich altijd open, eerlijk en loyaal richting haar werknemers opstellen en al het nodige in het werk stellen om iedereen een plezierige en veilige werkomgeving te verschaffen waarin men zich met de organisatie in loyaliteit verbonden voelt.
We bouwen aan verdere professionalisering met als doel een duurzame en gezonde bedrijfsvoering en werkomgeving voor de werknemers.

Personeelsbestand

Het personeelsbestand van Uit®waarde, exclusief dat van Cellendonk B.V., bestond ultimo 2025 uit 18 personeelsleden. Het betreft zowel vol- als deeltijdpersoneel. Omgerekend naar volledige diensttijd komt het aantal personeelsleden overeen met 16,1 fte's.
Er is één personeelslid reeds vele jaren vast gedetacheerd via de sociale werkvoorziening Werkzaak Rivierenland.

Ziekteverzuim

In het afgelopen jaar bedroeg het ziekteverzuim binnen onze organisatie 13,1%. Dit percentage is uitermate hoog en wordt veroorzaakt door meerdere langdurige ziektegevallen.
Vier verzuimgevallen hadden in totaal 473 verzuimdagen waarvan de langste 223 dagen bedroeg.
We blijven inzetten op een gezonde en veilige werkomgeving, met aandacht voor vitaliteit en welzijn van onze medewerkers. Door middel van gerichte maatregelen en flexibele werkopties streven we naar een verdere optimalisatie van de inzetbaarheid en tevredenheid van ons team.

Bedrijfssport en fietsplan

Om een gezonde leefstijl en werkomgeving te bevorderen - en daarmee verzuim en werkomstandigheden positief te beïnvloeden - bieden wij onze medewerkers al enkele jaren de mogelijkheid deel te nemen aan een programma voor bedrijfssport of fitness.
Deze activiteiten worden individueel en in eigen tijd uitgevoerd.
Daarnaast hebben we in 2020 een fietsplan geïntroduceerd, waarmee medewerkers op een voordelige manier een fiets kunnen aanschaffen. Beide regelingen worden met enthousiasme ontvangen en veelvuldig gebruikt, wat bijdraagt aan de vitaliteit en duurzame inzetbaarheid van ons medewerkers.

Opleidingen, cursussen en congressen

In het najaar hebben we voor het eerst een opleiding dag voor al ons personeel georganiseerd. Hierbij stonden twee onderwerpen centraal;: Artifical Intelligence (AI) en Verbindende Communicatie. Het laatstgenoemde onderwerp was een proeverij van Verbindende Communicatie. De introductie training sloeg erg goed aan bij veel personeelsleden. Inmiddels heeft een aantal personeelsleden de 2-daagse basisopleiding gevolgd. Ook in 2026 zullen enkele werknemers de opleiding volgen.
In 2025 is opnieuw aandacht besteed aan het volgen van de nodige opleidingen. Er zijn cursussen gevolgd op financieel gebied, AI, arbeidsrecht, veiligheid, persoonlijke ontwikkeling, coaching en groenbeheer.
Een groot aantal personeelsleden volgt jaarlijks een BHV-training. Voor degene die voor hun werk geen BHV-opleiding nodig hebben wordt jaarlijks een reanimatiecursus aangeboden.

VOORUITZICHTEN

Uiterwaarde opereert in een omgeving die voortdurend in beweging is. Economische ontwikkelingen, veranderende regelgeving en internationale geopolitieke spanningen hebben invloed op de omstandigheden waarin wij ons werk uitvoeren. In het afgelopen jaar is de wereld onder leiding van president Trump geconfronteerd met oplopende spanningen in het Midden-Oosten en Zuid Amerika, wat sinds kort heeft geresulteerd in de oorlog in Iran.
Deze ontwikkelingen hebben geleid tot sterke schommelingen in de olie- en gasprijzen, wat indirect ook gevolgen kan hebben voor kosten van energie, transport en onderhoud. Ook de aandelenmarkten waarin wij beleggen staan hierdoor onder druk.
Voor organisaties zoals de onze kunnen dergelijke ontwikkelingen invloed hebben op de exploitatiekosten en op het gedrag van bezoekers. Hogere energieprijzen en economische onzekerheid kunnen bijvoorbeeld leiden tot terughoudendheid bij consumenten, terwijl tegelijkertijd recreatie in eigen land juist aantrekkelijker kan worden.
Tegelijkertijd blijven ook andere factoren, zoals klimaatontwikkelingen, regelgeving en maatschappelijke verwachtingen rondom natuur, duurzaamheid en recreatie, een rol spelen in de keuzes die wij maken voor de toekomst.
Hoewel het moeilijk blijft om onder deze omstandigheden exacte voorspellingen te doen, volgen wij de ontwikkelingen op de voet en proberen wij waar mogelijk tijdig in te spelen op veranderingen. Vanuit de huidige inzichten richten wij ons het komende jaar op het verder verbeteren van onze recreatiegebieden, het waarborgen van veiligheid en kwaliteit voor bezoekers en het blijven inspelen op veranderende wensen van recreanten.

Financiële markten

Na een matig beleggingsjaar in 2025 ging de beleggingsbeurs begin 2026 voortvarend van start. De start van de oorlog eind februari van dit jaar van de VS en Israël tegen Iran heeft de winst in het begin van het jaar teniet gedaan. De mondiale beurzen staan nu in de min.
De gevolgen op de energieprijzen hebben een sterke invloed op de economie en de gevolgen op langere termijn zijn nu nog niet te overzien. Ook de grilligheid van het Amerikaanse bestuur geeft veel onzekerheid in de markt.
De resultaten van de MSCI World index worden voor 25% bepaald door zeven grote Amerikaanse (tech)bedrijven, waardoor we grotendeels afhankelijk zijn van de grillen van deze bedrijven. Om deze reden hebben wij in 2025, zoals eerder beschreven, ons beleggingsbeleid aangepast. Wij verwachten door de aanpassing een betere de risico/rendementsbalans te creëren met een focus op Europese beleggingsfondsen en minder belang in de tech-sector.
Voor onze organisatie verwachten we dat het rendement op belegd vermogen in 2026 lager zal zijn dan in het afgelopen boekjaar.
Het blijft echter koffiedik kijken en nieuwe economische ontwikkelingen en de duur en de gevolgen van de oorlog in Iran kunnen voor grote afwijkingen zorgen.

Recreatief bezoek

Het recreatief bezoek is moeilijk te voorspellen; de weersomstandigheden spelen daarin nog altijd een belangrijke rol. Op basis van de ervaring van afgelopen jaren verwachten wij wederom veel bezoek op onze recreatiegebieden. Ook omdat we minder afhankelijk zijn geworden van het mooie weer door alle investeringen die we afgelopen jaren hebben gedaan in sport & spel faciliteiten op onze terreinen.
Het weer laat zich slecht voorspellen. Los daarvan zorgen wij ervoor dat al onze recreatieparken gereed zijn om grote aantallen bezoekers te ontvangen.

Planontwikkeling

We zijn met een aantal initiatiefnemers in gesprek over ontwikkelplannen op onze gebieden. Dit varieert van kleine tot grote initiatieven. De ervaring heeft ons geleerd dat initiatieven waarvoor een bestemmingsplanwijziging nodig is veel onzekerheid bieden en veel tijd en geld kosten. Voor grotere ontwikkelplannen is zo'n trajecct wel nodig.
De plannen die wij momenteel in behandeling hebben bieden voortgang maar kosten vooral veel tijd. Ook de gemeenteraadsverkiezingen in maart van dit jaar kunnen roet in het eten gooien door gewijzigd politiek inzicht. En, misschien biedt het ook kansen?
In 2025 zijn we aan de slag gegaan met een aantal mooie nieuwe ontwikkelingen op de recreatiegebieden in Overbetuwe.
De plannen voor de aanleg van camperplaatsen en golf zijn voorgelegd aan de gemeente en met hen besproken. Het plan voor de interactieve golf is afgewezen en het plan voor het camperkamperen is nog in behandeling. Daarnaast speelt in deze gemeente nog een plan voor een tele-skibaan dat zich nog in een vroeg stadium bevindt.
In 2026 dient ook duidelijkheid te komen over de realiseerbaarheid van de ontwikkeling van recreatiewoningen bij het Hanzeland op recreatiegebied De Gouden Ham. Het besluit inzake de voorgestelde natuurcompensatie staat daarbij cruciaal.
We blijven zoeken naar nieuwe initiatiefnemers die nog meer levendigheid kunnen bieden op onze recreatiegebieden.
Naast meer bezoek levert dit voor ons ook een positieve kasstroom op.

Routebureau

In januari 2026 hebben we van de Groene Metropool Regio opdracht gekregen voor het meerjarig onderhoud van de fiets- en wandelinfrastructuur binnen dit gebied. Dat is een mooie opdracht die continuïteit waarborgt voor onze onderhoudsdienst. We zien echter nog weinig aanbod in aanlegprojecten met betrekking tot de toeristisch-recreatieve infrastructuur.

Resultaat

Na een matig positief resultaat in 2025 zijn we voor komend boekjaar voorzichtig met een voorspelling van het resultaat. Gezien de negatieve ontwikkelingen in de Golfstaten en de nog steeds voelbare dreiging van handelstarieven vanuit de VS zijn wij gematigd positief over het rendement op onze vermogensportefeuille en dat heeft vanzelfsprekend zijn weerslag op ons bedrijfsresultaat dat voor 50% van de inkomstern afhankelijk is van de vermogensbeheermarkt.
Wij prognosticeren altijd een klein positief resultaat op basis van een gemiddelde zomer met betrekking tot het weer en een rendement op ons vermogen van 5%. Dat laatste is voor 2026 zeer twijfelachtig.

We kijken positief naar de toekomst en gaan enthousiast aan de slag om er een mooi jaar van te maken. Het zijn niet de sterksten die winnen, maar degene die zich het beste kunnen aanpassen aan de gewijzigde omstandigheden. Dat aanpassen is ons sterke punt en dat hebben we in het verleden meerdere malen gedaan.
Het belangrijkste is dat we de bezoekers van onze recreatiegebieden en de passagiers op de pontjes een leuke en veilige ervaring kunnen bieden die uitnodigt voor herhaalbezoek.
Wij zijn klaar voor een nieuw seizoen met veel bezoek, een goed vaarseizoen met normale waterstanden en een hopelijk positief rendement.

Alex Kwakernaak,
Directeur
Kerk-Avezaath, 15 april 2026

Jaarrekening 2025

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na verdeling resultaat per 31 december 2025)

(alle bedragen in duizenden euro's)	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	7.236		7.364	
Financiële vaste activa	23.836		24.240	
Langlopende vorderingen	401		45	
		31.473		31.649
Vlottende activa				
Kortlopende vorderingen	293		411	
Liquide middelen	284		426	
		577		837
Totaal activa		**32.050**		**32.486**
PASSIVA				
Groepsvermogen		**31.144**		**30.977**
Voorzieningen		**253**		**588**
Langlopende schulden		**119**		**122**
Kortlopende schulden		**534**		**799**
Totaal passiva		**32.050**		**32.486**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(alle bedragen in duizenden euro's)	2025		2024	
Netto-omzet				
Huren, pachten, heffingen en activiteiten		1.745		1.628
Overige bedrijfsopbrengsten				
Bijdragen	278		294	
Doorberekeningen	108		117	
		386		411
Som der bedrijfsopbrengsten		**2.131**		**2.039**
Lonen en salarissen		1.419		1.389
Sociale lasten en pensioenen		372		366
Afschrijvingen op materiële vaste activa		563		573
Overige bedrijfskosten				
Overige personele kosten	225		241	
Huisvestingskosten en huren	224		234	
Algemene kosten	464		585	
Terrein- en gebouw gebonden kosten	572		618	
Uitzonderlijke posten	-743		-140	
		742		1.538
Som der bedrijfslasten		**3.096**		**3.866**
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		389		497
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		8		15
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		729		2.475
Resultaat voor belastingen		**161**		**1.160**
Belastingen		**-**		**-**
Aandeel in het resultaat van een niet-geconsilideerde onderneming		9		-14
Resultaat na belastingen		**170**		**1.146**

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING IN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Vestigingsgegevens

De B.V. Recreatiemaatschappij Rivierengebied heeft statutair haar zetel aan de Dorpsstraat 32, 4012 BG te Kerk-Avezaath (gemeente Buren) en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 11045344. Dit geldt tevens voor de hieronder genoemde deelnemingen.
De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine ondernemingen en de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in Euro. De jaarrekening is opgemaakt op 10 april 2025.
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Activiteiten

Het duurzaam instandhouden, verbeteren en uitbreiden van de openbare recreatief-toeristische infrastructuur in het werkgebied van de (Natuur- en) Recreatieschappen Lingegebied, Nederrijn, Lek en Waal en Over-Betuwe ten behoeve van een breed publiek in het Rivierengebied.

LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Geconsolideerde maatschappijen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van Uit®waarde en haar deelnemingen:

- Recreate B.V. 100%
- Cellendonk B.V. 100%
- Avezaath B.V. 98,5%

De genoemde percentages geven het kapitaalbelang weer.

Niet-geconsolideerde maatschappijen en kapitaalbelangen

Gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde:

- JoJo Management BV te Valburg: 50%-deelneming (2024: 50%).

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin overheersende zeggenschap wordt uitgeoefend. De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop overheersende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van overheersende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire als financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden verstaan.
De vennootschap bezit geen derivaten.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgings- of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingsverliezen. Er zijn geen rentekosten in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde materiële vaste activa opgenomen. De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur.
De afschrijvingsduur luidt als volgt:

- de terreinen worden niet afgeschreven;
- de bedrijfsgebouwen en nieuw te bouwen veren over dertig jaar, met een restwaarde van 10%;
- de overige materiële vaste activa over vijf tot vijftien jaar, waarbij de bedrijfswagens een restwaarde behouden van 10%.

Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Buiten gebruik gestelde materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de boekwaarde dan wel de lagere opbrengstwaarde.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht.
De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Niet-geconsolideerde deelnemingen waarin de groep invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Voor de bepaling of sprake is van invloed van betekenis worden de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten, indien van economische betekenis, mede in aanmerking genomen. Overeenkomstig de vermogensmutatiemethode worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de groep in de nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelneming, en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelneming vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening en verminderd met haar aandeel in de dividenduitkeringen van de deelneming. In de winst- en-verliesrekening wordt het aandeel van de groep in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen.
Het aandeel van de groep in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen, met uitzondering van herwaarderingen die in de herwaarderingsreserve worden verwerkt.

Na toepassing van de vermogensmutatiemethode bepaalt de groep of het noodzakelijk is om voor de deelneming een verlies wegens bijzondere waardevermindering op te nemen. De groep bepaalt op elke balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn dat de deelneming een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als dat het geval is, berekent de groep het bedrag aan bijzondere waardevermindering als zijnde het verschil tussen de realiseerbare waarde en de boekwaarde van de deelneming. Dit bedrag verantwoordt zij in de winst-en-verliesrekening.

Een vervolgens verkregen aandeel in de winst van de deelneming wordt pas weer verwerkt indien en voor zover het cumulatief niet-verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het financiële en zakelijke beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs minus eventuele bijzondere waardeverminderingen. Het dividend wordt als resultaat aangemerkt en verwerkt onder de financiële baten en lasten.

Resultaten uit transacties met en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen die tegen nettovermogenswaarde gewaardeerd worden, worden proportioneel verantwoord. Resultaten uit transacties met en tussen deelnemingen die tegen kostprijs worden gewaardeerd, worden volledig verantwoord tenzij zij in wezen niet zijn gerealiseerd.

Overige financiële vaste activa

Vorderingen

De verstrekte vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige verstrekte vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus eventuele bijzondere waardeverminderingen. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de vorderingen aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

Overige effecten

De obligaties en aandelen zijn gewaardeerd tegen de reële waarde.

Vlottende vorderingen

De vlottende vorderingen, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. Veelal gelijk aan nominale waarde.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen, wissels en cheques die worden opgenomen tegen nominale waarde. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan.
Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

De groep beoordeelt op elke balansdatum of een niet-financieel actief of een groep van niet-financiële activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De groep beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Wanneer er geen actieve markt is, wordt de opbrengstwaarde ontleend aan algemeen aanvaarde waarderingsmodellen. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

De groep beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn of een voorheen genomen bijzondere waardevermindering van een vast actief niet meer bestaat of is afgenomen. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief of kasstroom genererende eenheid vastgesteld. Een voorheen verwerkte bijzondere waardevermindering wordt alleen teruggenomen als de aannames gebruikt voor het bepalen van de realiseerbare waarde zijn gewijzigd sinds de laatste bijzondere waardevermindering.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Voorziening veren
De voorziening veren wordt opgebouwd uit positieve exploitaties om toekomstige negatieve exploitaties op te vangen. De veren worden beheerd in opdracht van de oevergemeenten en deze voorziening zal daarom bij beëindiging van het veer terugbetaald moeten worden.

Voorziening jubilea
De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is veelal gelijk aan de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Opbrengsten

Algemeen
Onder de netto omzet is begrepen de opbrengsten uit huren, pachten, heffingen en activiteiten alsmede de overige bedrijfsopbrengsten.

Verlenen van diensten
Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties. De mate waarin de diensten zijn verricht, wordt gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Exploitatiesubsidies
Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar gebracht waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, waarin de opbrengsten zijn gederfd, of wanneer zich een exploitatietekort heeft voorgedaan waarvoor de subsidie is ontvangen.

Rente
Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Dividend
Dividenden worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt indien de groep daarop recht heeft verkregen.

Resultaat deelnemingen
Het resultaat deelnemingen is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het aandeel van de groep in het door de deelneming behaalde resultaat.

Kosten

Algemeen
De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Personeel
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De groep neemt een verplichting op als de groep zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden om een ontslag- of transitievergoeding te betalen. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie neemt de groep de kosten van een ontslag- of transitievergoeding op in een voorziening reorganisatiekosten.

Rente
Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. (Dis)agio en aflossingspremies worden als rentelast aan de opeenvolgende verslagperioden toegerekend zodanig dat tezamen met de over de lening verschuldigde rentevergoeding de effectieve rente in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt en uit de balans (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld blijkt. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Vennootschapsbelasting
Per 1 januari 2016 is de BV met haar dochters belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Op basis van de waarderingsverschillen van de vaste activa en voorzieningen zou mogelijk een actieve belastinglatentie gevormd moeten worden. Aangezien de doelstellingen van de onderneming niet gewijzigd zijn, en wij niet handelen op basis van een korte termijn winstoogmerk maar op een lange termijn instandhouding van het kernvermogen, ontstaan er naar verwachting geen belastbare winsten en zullen de fiscaal compensabele verliezen op derhalve niet gerealiseerd worden waarmee het vormen van een actieve latentie niet mogelijk is.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
Toelichting

ACTIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De aanschafwaarden zijn in het onderstaande overzicht opgenomen tegen historische kostprijs.

(alle bedragen in duizenden euro's)	Onroerend Goed	Terrein-voorzieningen	Groot onderhoud	Materieel c.a.	Totaal
Stand per 31-12-2024					
Aanschafwaarde	5.065	2.059	289	3.531	10.944
Cumulatieve afschrijvingen	-990	-1.400	-96	-1.094	-3.580
Boekwaarde	4.075	659	193	2.437	7.364
Mutaties in 2025					
Investeringen	6	300	74	129	509
Desinvesteringen	-29	-	-	-39	-68
Desinvesteringen afschrijving	29	-	-	13	42
Afschrijvingen	-135	-171	-26	-280	-612
Stand per 31-12-2025	**3.946**	**788**	**241**	**2.260**	**7.235**
Cumulatief overzicht					
Aanschafwaarde	5.043	2.359	363	3.621	11.386
Afschrijvingen	-1.097	-1.571	-122	-1.361	-4.151
Boekwaarde per 31-12-2025	**3.946**	**788**	**241**	**2.260**	**7.235**

De specificatie kan tot een gering afrondingsverschil met de balans leiden

In Burgerlijk Wetboek deel 2 Titel 9, artikel 362 lid 1 is opgenomen dat de jaarrekening volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd een zodanig inzicht geeft dat een verantwoord oordeel kan worden gevormd omtrent het vermogen en het resultaat, alsmede voor zover de aard van een jaarrekening dat toelaat, omtrent de solvabiliteit en de liquiditeit van de rechtspersoon. Deze normen zijn vertaald in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine bedrijven waardoor de RJ de invulling geeft aan "normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd". Gezien de doelstelling, de statutaire taken van de onderneming en het feit dat het eigendom van de onderneming berust in overheidshanden, verricht de onderneming investeringen met een maatschappelijk nut in de beheerde gebieden waar niet altijd een directe opbrengst tegenover staat. Op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving is activering hiervan niet toegestaan. Artikel 362 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek deel 2 Titel 9 biedt echter de mogelijkheid af te wijken van de normen indien dit noodzakelijk is voor het verschaffen van het benodigde inzicht. Op grond van de specifieke doelstelling en taken van de onderneming is het noodzakelijk geacht om af te wijken van de normen zoals uiteengezet in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving om daarmee het benodigde inzicht te bieden en worden de investeringen met maatschappelijk nut die geen directe opbrengsten generen wel geactiveerd (dit ligt tevens in lijn met de verslaggevingsvoorschriften waaraan de aandeelhouders dienen te voldoen (Besluit Begroting en Verantwoording). De categorie Onroerend goed bevat voor € 949.846 aan vastgoed beleggingen welke niet aan bedrijfsvoering dienstbaar zijn. De waardering hiervan geschied tegen kostprijs minus de cumulatieve afschrijving.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Afgegeven waarborgsommen	3	3
Beleggingsportefeuille	23.681	24.092
Deelnemingen	152	145
Totaal	**23.836**	**24.240**

De in de loop van de jaren opgebouwde beleggingsportefeuille bestaat overeenkomstig het Beleggingsstatuut uit obligaties en participaties in aandelenfondsen. In 2025 is op de beleggingsfondsen een koerswinst behaald van € 696.460 tegenover een koerswinst van € 2.474.694 in 2024. De waarde van de beleggingsportefeuille per balansdatum bedraagt:

(alle bedragen in duizenden euro's)	Obligaties	Aandelen	Totaal
Beurswaarde	3.020	21.072	24.092
Ontwikkeling van de balanswaarde:			
Begin dienstjaar	3.020	21.072	24.092
Aan- en verkoopmutaties	-	-1.140	-1.140
Waardemutatie: herwaardering	33	696	729
Einde dienstjaar	**3.053**	**20.628**	**23.681**

In 2010 heeft dochtermaatschappij Recreate BV een belang van 50% genomen in JoJo Management BV.
De waarde van de deelneming is thans € 153.676

Langlopende vorderingen

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen op deelneming	361	225
Voorziening oninbaarheid	-	-225
Overige langlopende vorderingen	40	45
Totaal	**401**	**45**

VLOTTENDE ACTIVA

Kortlopende vorderingen

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	129	206
Dubieuze debiteuren	-31	-32
Kortlopende vordering inzake u/g	49	63
Fietsregeling	11	13
Rekening-courant Recreatieschappen	20	20
Vooruitbetaalde bedragen	20	14
Nog te ontvangen bedragen	46	68
Vorderingen op belastingdienst	44	52
Voorraad kleding vrijwilligers	5	7
Overige	-	-
Totaal	**293**	**411**

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan naast een kassaldo van circa € 2.292 geheel uit tegoeden bij de banken.
Het saldo van de liquide middelen is direct opeisbaar voor het volledige bedrag.

PASSIVA

Groepsvermogen

Hiervoor wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke balans.

Voorzieningen

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Veer Varik-Heerewaarden	1	1
Liniepont	-3	30
Veer Ravenstein-Niftrik	12	11
Veer Beuningen-Slijk-Ewijk	50	70
Veer Rhenen-Lienden	14	10
Veer Heteren-Renkum	26	26
Veer Druten-Dodewaard	23	16
Veer Batenburg-Demen	1	10
Onderhoud routes	105	132
Personele voorzieningen	23	22
Juridische claims	-	260
Totaal	**252**	**588**

Langlopende schulden

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Ontvangen waarborgsommen	119	122
Totaal	**119**	**122**

Kortlopende schulden

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	41	80
Reservering vakantiegeld/-dagen	69	61
Nog te betalen bedragen	117	101
Salarissen, premies, belastingen	103	108
Pensioenpremies	48	52
Belastingen (BSR/toeristenbelasting)	13	5
Projectbijdrage bruine borden	10	10
Ontvangen subsidies E-veren	32	31
RC van Lanschot	101	351
Totaal	**534**	**799**

VERPLICHTINGEN DIE NIET UIT DE BALANS BLIJKEN

Kredietovereenkomst

Voor B.V. Recreatiemaatschappij Rivierengebied is een kredietfaciliteit verstrekt door Van Lanschot Bank van € 2.500.000 groot. Deze faciliteit is te gebruiken in de vorm van rekening-courant. Hiervoor is de volgende zekerheid verstrekt:

- Verpanding van de bij de bank aangehouden creditgelden en of effecten.

Borgstellingen

Er is een rekeningcourant borgstelling afgegeven aan de Rabobank inzake Omnivents van maximaal € 150.000.

Leaseverplichtingen

Er is in 2024 een nieuwe lease overeenkomst afgesloten voor de periode van 5 jaren, de stand op 31 december 2025:

(alle bedragen in duizenden euro's)	Jaarlast komend jaar	Verplichting resterende looptijd
Kantoorapparatuur	3	8
Totaal	**3**	**8**

Ha-de Weerder

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING
Toelichting

Netto-omzet

(alle bedragen in duizenden euro's)	2025	2024
Huren, pachten, heffingen en activiteiten:		
Huur- en pachtopbrengsten	984	938
Heffingsopbrengsten	484	490
Specifieke opbrengsten en activiteiten	277	200
Totaal	**1.745**	**1.628**

De activiteiten betreffen voornamelijk vergoedingen voor projecten die Uit®waarde in eigen beheer en in opdracht van derden heeft uitgevoerd. Daarnaast zijn de verkoop van folders en specifieke beheerstaken in deze post inbegrepen.

Overige bedrijfsopbrengsten

(alle bedragen in duizenden euro's)	2025	2024
Bijdragen:		
Overheidsbijdragen voetveren	271	288
Sponsorbijdragen	7	6
Totaal	**278**	**294**
Doorberekeningen:		
Nutsvoorzieningen	39	42
Overige doorberekeningen	69	75
Totaal	**108**	**117**

Bedrijfskosten

(alle bedragen in duizenden euro's)	2025	2024
Personeelskosten:		
Salarissen en belaste vergoedingen	1.419	1.389
Sociale lasten	193	194
Pensioenen	178	172
Totaal	**1.790**	**1.755**

Het gemiddeld aantal fte in dienst van Uit®waarde en Cellendonk B.V. in 2025 bedraagt 20,0 fte.
17,4 fte Uit®waarde en 2,6 fte Cellendonk (2024=20,7 fte).

(alle bedragen in duizenden euro's)	2025	2024
Afschrijvingen		
Afschrijvingen vaste activa	563	573
Totaal	**563**	**573**
Overige personeelskosten		
Personeel van derden	104	136
Overige	121	105
Totaal	**225**	**241**
Huisvesting en huren		
Huishouding en inrichting	38	37
Vervoers- en brandstofkosten	156	160
Huren	30	37
Totaal	**224**	**234**
Algemene kosten		
Administratie en registratie	103	103
Porto, telefoon en internet	19	16
Algemeen beheer	151	244
Bestuurskosten	36	70
Belastingen en verzekeringen	155	152
Totaal	**464**	**585**

De bezoldiging van de commissarissen bedroeg € 25.656 (2024 = € 24.297).

Terrein- en gebouwgebonden kosten		
Onderhoud	498	507
Energiekosten	74	111
Totaal	**572**	**618**
Uitzonderlijke posten		
Overige baten:		
Inruil bedrijfsmiddelen	16	107
Vrijval voorzieningen	542	-
Verzekering baten	-	70
Verkoop OG	190	-
Baten vorige boekjaren	14	10
Subtotaal	**762**	**187**

(alle bedragen in duizenden euro's)	2025	2024
Overige lasten		
Lasten vorige boekjaren	1	36
Toevoeging voorzieningen	18	11
Subtotaal	**19**	**47**
Totaal Overige baten en lasten	**-743**	**-140**

Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		
Couponrente	42	45
Rendement beleggingen	347	452
Subtotaal	**389**	**497**
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	8	15
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	729	2.475
Totaal	**1.126**	**2.987**

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na verdeling resulaat per 31 december 2025)

ACTIVA

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025		31-12-2024	
Vaste activa				
Materiële vaste activa	6.857		6.985	
Financiële vaste activa	27.285		27.149	
		34.142		**34.134**
Vlottende activa				
Kortlopende vorderingen	272		382	
Liquide middelen	257		390	
		529		**772**
Totaal activa		**34.671**		**34.906**

PASSIVA

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen	31.144	30.977
Voorzieningen	253	588
Langlopende schulden	119	122
Kortlopende schulden	3.155	3.219
Totaal passiva	**34.671**	**34.906**

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING

(alle bedragen in duizenden euro's)		2025		2024
Netto-omzet				
Huren, pachten, heffingen en activiteiten		1.745		1.628
Overige bedrijfsopbrengsten				
Bijdragen	278		294	
Doorberekeningen	108		117	
		386		411
Som der bedrijfsopbrengsten		**2.131**		**2.039**
Lonen en salarissen		1.365		1.291
Sociale lasten en pensioenen		364		348
Afschrijvingen		563		573
Overige bedrijfskosten				
Overige personele kosten	287		355	
Huisvestingskosten en huren	224		234	
Algemene kosten	462		585	
Terrein- en gebouw gebonden kosten	572		619	
Uitzonderlijke posten	-553		-124	
		992		1.669
Som der bedrijfslasten		**3.284**		**3.881**
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		389		497
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		8		15
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		729		2.475
Resultaat voor belastingen		**-27**		**1.145**
Belastingen		-		-
Aandeel in resultaat van deelnemingen		197		1
Resultaat na belastingen		**170**		**1.146**

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van B.V. Recreatiemaatschappij Rivierengebied.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

RESULTAATBESTEMMING 2025

De netto winst van € 169.890 is toegevoegd aan de algemene reserve. Vooruitlopend op besluitvorming door de algemene vergadering van aandeelhouders is deze resultaatbestemming reeds in de jaarrekening verwerkt.

ACTIVA

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Financiële vaste activa		
Stand per 1 januari	2.829	2.828
Bij: Recreate B.V.: resultaat boekjaar	9	-14
Cellendonk B.V.: resultaat boekjaar	-1	-1
Avezaath B.V.: resultaat boekjaar	189	16
Stand per 31 december	**3.026**	**2.829**
Vorderingen groepsmaatschappijen	362	21
Vorderingen verbonden maatschappijen	173	159
Overige langlopende vorderingen	40	45
Langlopende waarborgsommen	3	3
Beleggingen	23.681	24.092
Totaal	**27.285**	**27.149**
Vordering groepsmaatschappijen		
Vordering groepsmaatschappijen	553	553
Voorziening oninbaarheid	380	394
Totaal	**173**	**159**

PASSIVA

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal	20	20
Overige reserve	31.124	30.957
Totaal	**31.144**	**30.977**

Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal ultimo 2025 bestaat uit 45 aandelen van € 450.

(alle bedragen in duizenden euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Algemene reserve		
Het verloop van deze reserve was als volgt:		
Stand per 1 januari	30.957	29.811
Overige mutaties	-3	-
Voorstel resultaatbestemming boekjaar	170	1.146
Stand per 31 december	**31.124**	**30.957**

De specificatie kan leiden tot een gering afrondingsverschil met de balans

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire regeling omtrent bestemming resultaat

De regeling omtrent de bestemming van het resultaat is opgenomen in artikel 26 van de statuten van de vennootschap. Deze regeling houdt in dat de winst ter beschikking staat van de algemene vergadering van Aandeelhouders en dat een tekort slechts ten laste van door de wet voorgeschreven reserves mag worden gebracht.

Bijzonder statutair zeggenschapsrecht

Avezaath B.V. heeft aan Recreatieschap Nederrijn, Lek en Waal, Recreatieschap Over-Betuwe en Natuur- en Recreatieschap Lingegebied elk één prioriteitsaandeel uitgegeven, die het zeggenschapsrecht geven omtrent vervreemding van het onroerend goed dat door de vennootschap bij uitgifte van de prioriteitsaandelen als inbreng is verkregen.

Kerk-Avezaath, 15 april 2026

Directeur

A.J. Kwakernaak

Raad van Commissarissen

V.M. van Neerbos
R.D. van Assendelft de Coningh
A.J. Hartink

uit®waarde

Ruimte voor recreatie